

以第六屆不但息款減輕十餘萬而除派一分官利之外尚能折抵船舊四十二萬餘兩之多至第七第八兩屆不但欠款日少利息且輕除每
年折抵船舊四十餘萬兩之外尚能依期提還官款七十萬兩有零其蒸蒸日上之勢早在諸君鑒中所以前年股本只有八十萬而去年不
但收足百萬而爭附股者又不知幾何此乃開辦以來歷年之局面也一局員苦衷用敢直陳併請按章另舉能員善辦也查本局原係同治
十一月秋間經李爵相札委朱雲甫觀察招商開辦旋至十二年五月樞蒙爵相札委重訂章程接辦仍着朱觀察專理通商事宜當是年
六月開辦時又蒙爵相札委一年即請銷差等語遂邀鴻福到局辦理至七年春間乃蒙爵相札委二人勢迫稟請爵相添派葉顧之觀察到局
察到局料運漕糧載事自同治十二年光緒五年六屆公事均係樞等五人商辦四年五月雲甫觀察病故五年五月翼甫觀察到局
而繼之觀察僅視事一年即請銷差等語遂邀鴻福到局辦理至七年春間乃蒙爵相札委二人勢迫稟請爵相添派葉顧之觀察到局
今春又蒙爵相札委官應到局幫辦是現在局中公事均由樞等四人會商辦理畛域不分意見全無惟樞因近年攬載事務繁多不為有股
翁陳之伏思此局於雲甫觀察創辦時係承李爵相奏准招商試辦而樞等接辦時亦有稟訂招商章程輪船歸商辦理請免添派委員除
去文案書寫聽差等繁文名目免其造冊報銷各事均照買賣常規局員商董人等辛工飯食紙張雜用擬於輪船水脚之內每百兩提出五兩
以作局內一切經費是生意固難自立或議我股亦非商辦不可經費固由水脚而出用欵亦有一定立法周密亦非此不可經久頭兩年洋人
忌心頗重或有云局無洋人經理斷難自立或議我股亦非商辦不可經費固由水脚而出用欵亦有一定立法周密亦非此不可經久頭兩年洋人
意外者竟有我國之人以耳代目受渠所愚亦同聲和遂令有股人心寒並有將百兩之股本按四五折售出者而局外不知虛實於應為保
護之局面不加體察反生虛揣物議紛紛由此參案頻出市面更覺動搖雖然時會之艱難亦由樞等辦理未盡善焉斯時也內欠二百餘萬之
多外有奉旨查帳之件幾將全局傾頽幸賴李爵相洞燭無遺力扶危局奏請添撥漕米以固其根暫停繳息以紓其力由此根固力
紓連年得利今日官欵可以按期拔還諸君股資能得厚利者莫非爵相之力樞等原係生意中人因承爵相委任又荷諸公不棄故
盡將自己所有及邀集親友極力附股方將此局立成內賴各口局董事司事認真經營外賴各省官紳士商誠信關顧局務方能擴充若此於
九載在爵相垂教訓在諸公無閒言樞等入非草豈不盡心以報知遇之深恩以保親友之股本乃有無關痛癢之人屢造謠言壞
我局面未知所存何心在前幾年局無餘積官欵無期清還亦難怪不常滋物議惟今日生意蒸蒸日上局欵充足官欵已陸續提還似可免
於口實矣乃仍有假充官場之人每到上海寄寓客棧暗中使人放言或云某大憲派來密查招商局事者又有一等假充京官之人問見樞等
有友入京竟捏稱摺稿出示並云現有人欲悉商局種種底蘊是以疑信相參也往往有人誤會招商一局係官局欲來謀事欲受乾修欲叨
而或未能見信於官者無他實係官與商情本多隔膜不知底蘊是以疑信相參也往往有人誤會招商一局係官局欲來謀事欲受乾修欲叨
免水脚欲借盤川等情不一而足而若輩因不遂所求故造謠言乃必有之事或有受人所愚狗情泄怨欲將此局播弄或將局員誣讎亦難保
其必無蓋當道不知本局底細不閱本局定章不諳生意之道者甚多而外人又錯認資本數百萬全是官欵幾疑樞等藉此差事發財者又甚
多所以藉口為國家公款籌計恐懸宕無歸力請查帳者有人與局員不睦欲在大憲前薦自已之人代之力請整頓者亦有人果知此局係
專歸商辦又知官欵已陸續拔還又知生意日有起色能於根柢分明恐言者亦未必肯輕議本局也伏念自有局船以來關稅年年增一年實於
局員固無沾潤而內籌鉅款外拒謗言之苦實有不可言者今連四屆頗有盈餘除折船舊百餘萬向可按年撥還官欵以股本百兩所收九年
利息以抵足此數現在股價二百餘兩通扯已合二分多錢樞等雖不敢居功亦不致負疚荷蒙諸君以為辦理咸宜無如局外之人多有不
肯見諒者總由樞等末爛世務辦事不週之所致究之素願實不欲以一公衆血貲浪為酬應既顧公而樽節即招怨而生尤再四思維莫若潔身
以去查局規第三條云選舉董事每百股老股舉一商董眾董之中推一總董以三年為期滿之日公議或請留或另舉今樞等二已歷九
年頭期三年不忍去者因局勢未立第二期未忍去者正在更章整頓今日輪船已增至三十餘號各口生意亦已定立雖屬欠缺稍多而官欵
拔還已有指定欵目所該保險局及各戶等項半係保險局長存之本半係殷戶長存之費決非前幾年時刻籌借莊欵可比況本局又擬增股
百萬雖係裝船之用亦非一時可以用完轉運既寬自無掣肘此刻樞等告退却於大局實無關碍如蒙有股諸君俯鑒下情按照定章公舉
幾人接辦則樞等當自行稟請銷差矣

綜結一該股份資本 規元一百萬兩 一該官欵存本 規元一百二十一萬七千九百六十七兩零二厘 一該保險局錢莊存戶等