

见本省绅士在本省地方置产，只要不是公款，似不为过。主人于该大臣素尚爱惜，曾由尊处询及端公如何，意极可感，谅不致忽生波折，但主人公事繁多，或交与幕僚随便拟稿，万一稍不留神，露出“五福堂”三字，便与人以疑窦矣。不怕有心，而怕无心，务乞迅速密陈主人，是为至祷至感。何日复出，并求电示，大约在复矣，俟出京再叩谢一切。弟准礼拜六即初四日坐快车，此信专丁送上，务望我公密陈后赐一回信，以慰悬系。

专布，敬请台安。

姻愚弟○○○

抄件密览，即付丙丁，或仍寄还亦可。

888 顾润章^①致盛宣怀函

光绪三十三年九月初六日(1907.10.12) 上海

宫保钧鉴：敬禀者，顷在招商局王子展公事房见及瑞道台移文，奉南洋大臣札，有人奏参宫保前督办招商局时，用局名及密尔登名购买产业，价涨则归己，价贱则归公，并查询通商银行之产，是否旗昌之产，又须调查招商局地册。子展正在拟办复文，开列招商局现有之地产，辨明前督办并无借局出名买地之事。至通商银行地产，既非局产，果系何人管业，请道台查阅底册便知云云。甥查风华公司及五福堂产业，均已抵押在外，由洋人出名，惟四多里尚系蔚霞挂号，似与招商局无涉。通商银行之产，现已押在三德堂，道契内过户，由英领事署批注，未知道署底册亦曾批改否？容俟礼拜一（即初八日）到美署探询过户情形，道署底册是否与领事署一律批注，再行转告子展酌复。英署不熟，美副领白君曾经熟识，故先探听美署，谅英、美一律也。连日阴雨，先令大缩，棉花看涨，棉纺亦见起色，容另禀详。恭叩钧安。甥润章谨禀。九月初六日。

^① 顾润章，即顾咏诤，盛宣怀甥，后被选为招商局查帐员。

889 杨士琦^①致盛宣怀函

光绪三十三年九月初九日(1907.10.15)

杏荪宫保大人阁下：揖别廛教，匝岁于兹，南客北来，藉以询悉尊况，神往何似！叠诵贶章，奖饰从长，勗勉以大，回环三复，惭感交深。我公三江物望，萧规远大，数年承乏，强半曹随，心唯者深也！两政虽云官督，不过以□政界机关，实属商办性质，故钩稽部署一是，当准酌商情，局外好为目论，其谓之何？

琦性本迂阔，日以卸却外差，供职京都，亦藏拙一道，三年沪渎，略识商人习惯，冀偕一、二同志为之提倡更新，未审才力何如耳。时局及今，外伺方亟，内訌时复蠢然，思逞沧海横流，未知所极，有心人当同斯滋惧也！

另笺囑银行事，当代托项城严追，以副雅命。肃复，敬请道安。
杨士琦谨肃。

890 施亦爵^②致盛宣怀函

光绪三十三年十二月二十一日(1908.1.24) 上海

谨再稟者：今年生意更逊于上年，统年所得水脚约仅二百五十万之[数]。东三省一带洋布销场依然不通，上海各业惟丝尚能得利，其余莫不减色，倒账频闻，恐明春更不如今也。

雨之观察经杨侍郎为之设法，奉北洋札委港粤局，推广招徕，月给薪水三百元，实则乾修也。陈董辉廷月之十九日奉北洋札派会办局务。现在总、会办共有六席之多，为宪台创设商局以来所未有之盛。杨侍郎奉使出洋，已于今日回沪，驻节洋务局，谅年内必回京复命也。专肃，敬叩崇安，并贺年禧。十二月二十一日。

① 杨士琦，字杏城，安徽泗州人，招商局总理，时为农工商部右侍郎。

② 施亦爵，时为招商局总董兼会办。

又谨稟，顷闻杨侍郎已电奏请假一月，俟奉准，即回淮城度岁。又稟。

891 徐润致招商总局电

光绪三十四年正月九日(1908.2.10)到 澳门

澳门徐雨之观察来电(正月初九日六点钟到)

招商总局鉴：陈斗垣奉盛宫保派港，备定稟稿等件，运动股东上稟商部注册，专归商办。据澳友云，岁初闻归邮传部，恐大压力，均有此念。应否如何处理？乞电示。润。庚。

892 招商局根据商律所填公司注册呈式

光绪三十四年正月(1908.2)

谨遵商律股份公司注册呈式填写：

一、名号：轮船招商公局有限公司。

二、贸易：专做轮船往来通商各口岸，装载货客并承运漕粮、贡货、官物等项水脚生意。

三、有限：系股分有限公司。

四、设立年月日：同治十一年十一月二十三日。奉前北洋商宪李具奏。十一月二十七日奉旨。

五、营业年月日：同治十一年十二月十六日遵旨悉照商例开办营业，并无期限。

六、总号设立地方(如有分号，一并列入)。总公司设立在上海公共租界法界，亦有码头、栈房。南、北洋、长江等处皆有分局，另单开呈。

七、股分总银数：股份资本规银四百万两，每股一百两，共计四万股。

八、每股已交银数：均已交齐。

九、创办人及查察人姓名：公司已立三十余年，创办人已故者

多，现在惟盛宫保〇〇、徐道台〇，皆住在上海公共租界。

十、合同：招股开办仅有规条章程，并无合同。

十一、规条章程：另缮呈上。

十二、布告：每年结帐必有帐略分布各股东，并有总册分存香港、广州、福州、天津、汉口各分局，以便股商就近查览，并登报声明。

轮船招商局有限公司章程

一、本公司不准洋人入股，全招华人股本。置办轮船，起造码头、栈房，为装运漕粮及揽载各口客货而设。前后共招股分规银四百万两，每股一百两，共计四万股。并无官款在内，亦无常年津贴。

二、本公司总局设在上海，名曰轮船招商总局。其各口为分局，如天津则曰轮船招商津局。其他仿此。除中土通商口岸之外，其外洋口岸，随时体察生意情形，亦可逐渐推广。

三、本公司专以轮船载货搭客取利，行有余力，则推广栈房，以储客货，收取栈租。此外生意概不与问。毋论总董、商董、司事人等，均不得藉口营私，任意侵挪。薪水按月给发，不准挂宕分毫。如有违规，一经察出，立即撤退，并向保人追偿。

四、本公司股分，刊立股票之外，必有息折一扣，编明号数，填写姓名、籍贯，并注明股分总册，以杜洋人借名。股票、息折皆盖用关防，由总董、商董列名盖戳，以昭凭信。

五、本公司轮船皆系自行保险。如有托本公司代理揽载之轮船，或租用之轮船，则归船东自向保险行家投保。

六、轮船往来各口装载货客，全系商务。是以本公司概从买卖常规，所用船栈各项司事，皆须取有的实商家保单方能任用。

七、总、分各局逐日应办事宜，悉照买卖常规。遇有紧要事件有关局务以及更改定章，或添置船只与造马头、栈房诸大端，须由董事邀请在股众人集议，择善而行，弗得偏执己见，擅动公款，致滋物议。

八、本公司开办三十余年，自己亥年公议：方今时事艰难，圣主焦劳宵旰，凡属食毛践土，应抒披肝沥胆之诚。故于是年起，如有盈余不复再提公积。每年结帐，除一应开销官利之外，遂作十成分派。计总商董及司事花红一成，报效国家二成，股商余利三成，船栈折旧四成。

九、本公司系奉故侯相李文忠公奏准创设，全招商股官督商办。其时尚未专设商部，亦未奉颁商律。彼时原定章程规条，悉按商务通例。幸与商律大旨尚不相违。间有未尽合于商律之处，伏候钧部俯准注册之后，再与各股商会议，必遵商律第三节股东权利各事宜、第四节董事、第五节查帐、第六节董事会议、第七节众股东会议、第八节帐目、第九节更改公司章程妥慎办理。议定遵照，再当禀请立案。

十、光绪三十二年九月二十日钦奉上谕：“轮船、铁路、电线、邮政应设专司，著为邮传部等因。钦此。”招商轮船船名、丈尺、吨位、航路，自应钦遵谕旨，禀报邮传部立案。将来应如何开通航路，利便邮信，伏候邮传部颁行章程，皆当遵照办理。

893 [附件一] 照录

光绪三十四年正月十六日各股东在愚园路会议台衙并股数

徐砚耘，震泽，一千四百三十五股。

王子展，代表李慎守，一千三百七十股。
沈仲礼，代表李慎修，

谢纶辉代表黄公记三百股；方仰记二百股；承裕庄五十五股；陈笙记五十股；谢楞记五十股；戚霞记五十股，共七百另五股。

詹守知代表张月阶三百股；张荫玉二百股；张紫东一百股；张笛涣一百股，共七百股。

张厚卿代表杭小轩三百股；邓君翔一百二十股；吴信甫一百股；邓也泉一百五十股，共六百七十股。