

西行日记



《西行日记》序

轮船招商局创自同治十一年，因与太古、怡和两公司争揽客货，连年落价，亏耗甚巨。票价每百两跌至四十余两，不可收拾。光绪七年各股东特禀北洋大臣并会商唐景星、徐雨之两总办，延郑陶斋观察入局商办各事。缘观察熟谙航务，经与太古公司订立总理揽载并管栈事宜十年合同^①，时届期满，遂请北洋大臣札委为局会办。观察着手即先与太古、怡和订立合同，以船吨位多少共分水脚，招商局着多数。旋奉北洋大臣札委总办，赴南洋各埠查察航业，以期推广，由是水脚日增，票价每股涨还百两。无何，甲申役起，彭刚直公奏调观察赴粤差遣，而马眉叔接办局事，将局船房产售与旗昌行以避外攘。及事平，由前盛督办奉北洋大臣札，与旗昌赎回。而怡和、太古又与招商局落价争载，每股跌至六十余两，各股东与盛督办急欲整顿，复延观察入局会办，重与怡和、太古续立合同如前式。又赴各分局查察商情，与同人分别治理。于是水脚日涨，公积日厚，一股变为两股，每股价值一百四十余两。并添置沪、津、香港、梧州局产码头。庚子、甲午之役，主持换旗，保全船栈，皆赖观察经手签名，得有今日。

^① 郑观应两次与太古订立的雇佣合同，系自一八七四年至一八八二年，共八年，这里说十年系误记。

壬寅，奉桂抚奏调赴粤，濒行之日，查除还官款及历年报效银一百三十余万之外，尚存公积、保险、备记、漕运余项约共二百七十余万。闻后任有提大花红，并将历届漕运余项甚巨分给办事人等者，而观察独未尝沾润。两袖清风，不无感慨焉。

己酉，北洋大臣札委局之会办至八员之多，水脚日减，糜费日重，市论哗然。策与各股东组织股东会，公禀邮部准照商律办理。观察人望所归，更被举为董事，并委赴农工商部注册，皆任义务。今春三月，邮部札委会办，职司监察，爰赴各埠稽查局栈，只身入蜀，不辞劳瘁。时适川省军起，来往戒途，备历险阻，洞悉情弊，几濒于危矣，犹撰《西行日记》一卷，条理井然，考究详晰。使当局者取而变通尽善，保商保国，大局攸关，庶几与东西洋轮船公司并驾齐驱，免外人所笑。则非独股东之幸，抑亦吾民国商业之大好结果也。

策忝商务一份子，而知观察最深，谨序其缘起，使阅是书者得其要略焉。

辛亥腊月望日庄策序。