

# 先官后商的民族资本家

## ——徐润

□阿 昭

徐润(1838—1911)是一个从买办和官僚企业经营转变而来的民族企业家。早年上海英商宝顺洋行当学徒,后逐渐升至副买办。1868年离开洋行后先后与人合办或独资经营丝、麻、烟、布庄、钱庄等业。

1873年被李鸿章委派为成立不久的轮船招商局会办,后升为商董,对招商局业务的开拓颇有贡献。先后筹办保险业、煤矿、银矿、金矿,后来经营房地产业。受中法战争影响,市场大乱,几乎破产。1882年改弦更张,与其弟会办上海同文书局,这是第一家民族资本经营的近代印刷企业,为传播近代文化知识、中外文化交流起到了一定作用。20世纪初,改行经营袜厂。1908年,收买了景纶袜厂的全部外股,使之成为独资企业,并增资拓展业务、在上海盛极一时。

徐润除了在实业界多有建树外,还在传播近代改良思想方面留下了引人注目的一页。他在自传体的著作《自叙年谱》里,把欧美各国强盛的原因归之于商务发达。他写道:“西洋各国、俱以通商致富,国富则兵强,兵强则国本固。”因此,他呼吁:“振兴商务,所宜急为讲求。诺几地利可以渐兴,在我之利不使外溢。”显然,振兴商务是维护民族利益,发展民族经济的有效途径。

为何振兴商务?他通过对热河所属14个州县的经济考察,认为当地物产丰富,大有开发价

值。例如,土丝、棉花、皮毛、烟叶、花生等等。同时振兴商务还必须具备经营环境即外部条件,如交通运输是否便利,劳动力资源是否充裕,生活费用是否低廉,原材料价格是否合理,销售市场有无潜力等等。从这番分析中可以看出,一位具有近代意识和务实精神的民族资本家思考社会经济问题的新视角和新思维。

后来,他创办了滦州下凉商务公司。他认为:他办这个公司的意义在于“内地之商务由此兴,外洋之利权由此分,……销路日广,出产益多,且可借工作以糊口,于贫民生计亦为有益,是一举而数善。”他并极力主张发展中国自己的加工工业,改变以往只出口农产原料的局面,真正实现“分洋商之利。”

在企业组织形式方面,他力主实行“招集公司”的办法。从他多年参与轮船招商局的实际经验来看,他对官办、官督商办企业的诸多弊端是看之甚深的。因此,当他转而走向民营时,无疑是主张商办的。

在半封建、半殖民地的旧中国,像徐润这样先官后商的人物很多,但是,在振兴民族工商业方面,在鼓吹、维护民族经济利权方面作出一定贡献的则为数不多。可见,徐润以一个官办代表、买办出身的人最终能够投身于发展近代民族经济的历史大潮并有所建树,是值得后人称道的。