

河 10 余亩，老龙头 130 余亩，天津南门外 367 亩。此时天津马路已四通八达，房地产业局势颇为可观，徐润料想五七年后地产业价格将上涨五、七倍，准稳操胜算。另外，徐润除在上海经营房地产业外，在广州曾于光绪十五年（1889）同李升、唐廷枢合资 3 万两，开设广州城南地基公司，购置土地，建筑码兴、坞栈等^①。总之，徐润的北方房地产业虽受义和团运动的影响，但总体是平稳发展并获利，反映出晚年的徐润阅历增加、经商经验增加，办事趋于沉稳老练；另一方面而言，由于主客观条件的局限，徐润的进取心逐渐减退，与早年风华正茂、挥洒商场的徐润形成鲜明对比。

第三节 徐润创办民营企业

徐润作为民族资本家的显著表现还在于独立创办或投资民营企业。在徐润创办的民营企业中，主要有：

1. 同文书局

1882 年，“从弟秋畦、宏甫集股创办同文书局，余力赞成，并附股焉。”^② 徐润与从弟徐秋畦、徐宏甫集股在上海西华德路创办同文书局，向国外购买机器，雇佣工人近五百名，以翻印中国古典文献为主，如《二十四史》、《资治通鉴》、《通鉴纲目》、《康熙字典》。1891 年同文书局承接清廷传办石印《图书集成》一百部，从此声誉日隆。1898 年，同文书局因图书积压太多停办。

2. 景纶袜衫厂

原名云章袜衫厂，原为徐润姻亲吴季英创办，1902 年吴季英去世，其侄吴子常继承。吴子常与徐润商议合办，徐润认为于私于公都应合股，于是投资 3 万元使总资本达 6 万元。“余念私义则谊关姻娅，公义则事关实业，允许合股。公同（共同）估价，厂基机器作元三万两算，余亦划现洋如其数，共作资本元六万两。”^③ 后又经历了厂基收买、购买劣质机器、汪少云和吴子常挪用厂款败逃等棘手事件后，于 1908 年徐润独办，自任经理，景纶袜衫厂走上正规发展的轨道，直至今日，该厂犹存。

3. 其他

徐润还先后投资上海虹口伦章造纸公司，粤东自来水公司，香港利远糖榨公

^① 前揭《盛世危言后编》，卷 8《商务》，第 26-27 页，卷 11《矿务》第 43 页。

^② 前揭《徐愚斋自叙年谱》，第 31 页。

^③ 前揭《徐愚斋自叙年谱》，第 104 页。

司（香港第一家华商糖厂），烟台缫丝局，华兴、华安保险公司，玻璃公司，电车公司，牛奶公司等。

徐润在以上民营企业中使用从国外购买的先进机器设备，采用先进的工业技术，提高了近代民营企业的生产效率；他创办的近代印刷业保存了大量文化古籍，对中国文化的保护和弘扬作出了重要贡献；但是由于资金少，规模小，技术力量薄弱，徐润创办的民营企业充满艰辛与坎坷。

一、采用先进设备、技术，提高企业的生产效率

影印工艺印刷图书技术在中国的最早运用始于英国商人。1877年，英国商人在上海开设点石斋印刷厂，采用影印工艺印刷图书，字迹清晰，可缩小放大，非常先进。徐润非常留心这一先进工业技术，并决心学习，“缩小放大，悉随人意，心窃慕之”^①。所以，至1882年，徐润就与从弟徐秋畦、徐宏甫集股在上海西华德路创办同文书局，向国外购买机器，雇佣工人近五百名，采用先进的影印工艺印刷图书技术印刷中国古典文献。“乃集股创办同文书局，建厂购机，搜罗书籍，以为样本。”^②1885年徐润与王哲夫、朱岳生创办广百宋斋印书局时，采用以钢版、铅版选辑的先进技术印刷中国文献典籍。

徐润独办景纶袜衫厂后，更注重采用先进的技术和购买先进的机器设备。1908年，徐润独办景纶袜衫厂后，由于经营得法，创出了品牌，销路大开，与南洋各地一下子签下500余打的定货单。但必须添购先进的机器设备，才能按期完成定货任务。徐润从长远考虑，毫不犹豫地增添这批机器设备。“往返三阅月，定货五百余打，皆双线桂椒地等上品货，惜此种机器不多，出品亦少，一时不及赶办。且机器织布各有不同，针分巨细，线有精粗，货料全靠外洋运来，成做之衣又全在女工，女工或来或不来，实无一定期限，此中为难情形，非当局不悉。唯定货紧要，余复添购上货机器数部，以期赶速起货。”^③事实上当时中国“丝业者不愿仿效”外国人在中国使用机器生产，因而“拒绝用机器”。^④而徐润在经营印刷业和纺织业的过程中，敢于率先向国外购买先进的机器设备，并善于采用先进的工业技术，所以提高了近代民营企业的生产效率。同文书局和广百宋斋印书局的印刷效率都非常高，同文书局就印刷了史书、韵府、画谱、类函、类

① 前揭《徐愚斋自叙年谱》，第31页。

② 前揭《徐愚斋自叙年谱》，第31页。

③ 前揭《徐愚斋自叙年谱》，第104-105页。

④ 于德利：《中国进步的标记》，张雁深摘译，前揭《洋务运动》第8册，第456页。

编、诗文、字典、法帖等不下二十万本。广百宋斋印书局也印刷了上谕、圣训、根录、文富、绘图小说、石头记及缩本字典等多部文献典籍。印刷效率之高，导致同文书局因图书积压太多而被迫停办。

徐润独办景纶袜衫厂后，由于经营得法，产量高，销路好，远销南洋，且供不应求。“南洋庇能广安号至梁乐卿函索本厂货品，并愿担承销路，余极许可，乃寄去各种汗衫二箱；明春得覆，极蒙奖誉，谓足与洋货颉颃，源源定办。同时香港兴隆号亦有大批定货，运往南洋销售，南洋华侨遂知有上海景纶汗衫厂矣。”^①此外，徐润先后投资的上海造纸业，粤东自来水业，香港榨糖业，烟台缫丝业，华兴、华安保险业，玻璃业，电车，牛奶业等都是近代先进技术在各个行业的运用，都有力地提高了各个行业的生产率和近代化水平，在一定程度上推动了近代经济的发展和社会的进步。

二、徐润对中国文化的保护作出贡献

徐润创办同文书局印刷了《二十四史》《图书集成》《资治通鉴》《通鉴纲目》《通鉴辑览》《佩文韵府》《佩文斋书画谱》《渊鉴类函》《骈字类编》《全唐诗文》《康熙字典》；广百宋斋印书局印刷了《雍正上谕》《九朝圣训》《四书味根录》《四书文富》《绘图三国演义》《聊斋》《水浒》《石头记》《康熙字典》（缩本）。这些都是中华民族的优秀文化瑰宝，徐润采用近代先进的影印工艺印刷图书技术保存了这批文化遗产，这对研究、挖掘、开发中华民族的优秀文化遗产作出了重要的贡献。

徐润经营纺织业，创立了中国近代纺织品牌，对中国近代纺织作出了重要贡献。徐润独办景纶袜衫厂后，创立景纶厂的品牌景纶汗衫，并及时到海外宣传推介这种品牌；同时，通过革新机器设备进一步打造这种品牌——“上品汗衫”。“南洋庇能广安号至梁乐卿函索本厂货品，并原担承销路，余极许可，乃寄去各种汗衫二箱；明春得覆，极蒙奖誉，谓足与洋货颉颃，源源定办。同时香港兴隆号亦有大批定货，运往南洋销售，南洋华侨遂知有上海景纶汗衫厂矣。”^②南洋、香港市场打开后，定货源源不断，为了保障质量和工期，徐润又及时进口制造优质产品的机器设备。“定货五百余打，皆双线桂椒地等上品货，惜此种机器不多，出品亦少，一时不及赶办。……唯定货紧要，余复添购上货机器数部，以期赶速

^① 前揭《徐愚斋自叙年谱》，第104页。

^② 前揭《洋务运动》，第8册，第191页。

起货。”^①从此景纶汗衫品牌传扬海内外。直至今日，景纶汗衫品牌仍是中国纺织业的骄傲。

三、早期民族资本家徐润的艰难发展过程

同文书局是中国近代最早的民营企业之一，1882年创办，1898年停办，经营时间十六年。广百宋斋印书局开始经营不错，尚有盈利。“各书均已销尽，颇得利息。”^②但一旦遇到自然灾害，就无力支撑。“十三夜为灯火所误，以致失慎，全肆俱付一炬，荡然无存，时运之否，莫此为甚，得意不宜再往，不然又何至亏蚀耶！”^③同文书局因积压书籍而停办，广百宋斋印书局因大火而亏蚀倒闭，反映了早期民族资本家的资金少，规模小，抗风险能力不强。徐润在独办景纶袜衫厂前，经历了一个艰难的过程，由于他过于相信姻亲吴季英的侄子吴子常，在经营的过程中不得已处理厂基收买、购买劣质机器、汪少云和吴子常挪用厂款败逃等棘手事件。

在当时半封建半殖民的社会，企业诚信并未形成，而徐润却以一个早期民族资本家的幼稚、天真过于相信合股人。首先是景纶袜衫厂的厂址在徐润合股前，其姻亲吴季英便以抵押给外商高易，合股时吴子常隐瞒了这件事，但徐润这时已将3万两资金划入景纶袜衫厂，没有退路，只好自己垫款赎回厂址。“初不料云章厂基早经前股东质于洋商高易也。事后知得，不得已垫款取赎。”^④这是徐润合办景纶袜衫厂第一次受骗。

徐润对办好景纶袜衫厂很有信心，赎回厂址后，扩建厂房，安装电灯引擎，设漂、烘各房。“继又耸办袜机，拓开厂屋，添购左近基地，营造电灯引擎炉间暨漂烘各房。”^⑤然而正当他雄心大展之时，他从国外高价买回的机器是一批过时的旧机器，每天只能生产袜子五六打，且袜子质量不佳。“迨袜机到申，始知价需万金，日出袜仅五六打，而货复不佳，盖所办者老式无用之机器也。此时倪君早经自辞，轧拉士亦无颜存留矣。”^⑥这是徐润过于相信西方国家和外籍工程师轧拉士而导致第二次受骗，也说明他对西方国家和外籍工程师抱有幻想，对他们的本质认识不清。

① 前揭《徐愚斋自叙年谱》，第105页。

② 前揭《徐愚斋自叙年谱》，第41页。

③ 前揭《徐愚斋自叙年谱》，第41-42页。

④ 前揭《洋务运动》，第8册，第191页。

⑤ 前揭《徐愚斋自叙年谱》，第104页。

⑥ 前揭《徐愚斋自叙年谱》，第104页。

1904年，汪少云、吴子常被龙兴洋行聘为买办不久就挪用厂款四五万，并想抵押厂景纶袜衫牌号，事情败露，汪少云逃跑，吴子常负债沉重。“甲辰夏秋间，汪纠同股东吴子常垫银十万两，充当奥商龙兴洋行买办，不三月，垫款四五万无从追还，且从中影戩本厂牌号，挪用庄款，事败，汪竟远扬，子常负债累累，挪款亦经余认垫，而子常遂不能一日安心矣。”^①这是徐润第三次受骗。

所以，至1908年，吴子常去世时清理、结算景纶袜衫厂债务时，景纶袜衫厂六年亏损8.57万余两，徐润已垫款17余万两巨款。“乃于九月中邀友来申结账，自壬寅十月至戊申九月杪止，共结亏元八万五千七百余两。是时余所垫款项计有十七万余两之巨。”^②可见，徐润对经营景纶袜衫厂的决心很大，徐润经历这些磨难后，逐渐走向成熟。1908年，吴氏兄弟恳求并股，景纶衫袜厂成为徐润个人经营的产业。“吴氏昆季一再恳求并股，不得不勉如所请，于是戊申十月朔日景纶厂遂为余个人之营业矣。”^③之后，徐润抓住时机，洽谈业务，开拓市场，精心选购机器，创立汗衫品牌。景纶衫袜厂从此声名鹤起，名扬海内外。

徐润创办民营企业的过程，也是在当时艰难的社会条件下求生存、求发展的过程。

由于资金少，规模小，徐润创办的民营企业抗风险和抗自然灾害的能力极差，早期民族资本家的软弱性也暴露无遗，所以同文书局和广百宋斋印书局或因积压书籍太多，或因大火而亏蚀倒闭而停办；徐润由于对半封建半殖民地社会企业诚信危机的不理解，由于对西方国家和外籍工程师过于依赖，面对突如其来的灾害认识不够，从而导致徐润合办景纶衫袜厂时三次受损，这就是早期民族资本家徐润的软弱性和妥协性的集中表现。

^① 前揭《洋务运动》，第8册，第191页。

^② 前揭《徐愚斋自叙年谱》，第104页。

^③ 前揭《徐愚斋自叙年谱》，第104页。