

徐 润

徐润字润立，号雨之，别号愚斋，广东省香山县（今中山）人。1838年（道光十八年）生在一个买办商人的家庭中。

徐润七岁在家中延师就读。1852年，十四岁时，随经商的叔父徐荣村到上海，转赴苏州友人家读书。由于口音隔阂，不数月辍学返沪。其伯父徐钰亭在上海英商宝顺洋行当买办。徐润由徐钰亭引进，到宝顺洋行学徒。入行后，拜曾寄圃为师，开初学习丝茶业务，后来由帮理账务到充任主账。1859年，他与曾寄圃除在宝顺继续供职外，另在外面合开了绍祥字号，为各洋行兜揽丝茶和棉花生意。以后又陆续在温州、河口、宁州等地与人合开了一些同样性质的茶号。

1861年，曾寄圃病死，徐润继曾为宝顺洋行的副买办。同时他把个人经营范围扩大，包括绸布、土货以及贩卖鸦片等项目，还投资于钱庄和当铺牟利。1862年起，他先后报捐了光祿寺署正及以员外郎分发兵部学习行走等官职。1866年李鸿章调兵到浙江、福建镇压太平军余部时，徐润积极帮助转运饷械，受到李鸿章的赏识，经向清政府奏保加四品衔。

1868年，宝顺洋行股东拆股，徐润离开宝顺洋行，自开宝源祥茶栈，除其原在河口、宁州开设之茶号照旧经营外，又在漫江、羊楼洞、崇阳、湘潭等处增设茶号。他先后担任了上海茶叶公所、丝业公所、洋药局和仁济医院等处的董事，并掌握了广东旅沪商人组织广肇公所的财务权。

1872年，李鸿章创办上海轮船招商总局，次年，徐润与盛宣怀同被李鸿章委派为招商局的会办。徐在招商局投资很大，凭借他在商人中的影响，为招商局招募了不少商股，^①被推为商董，成为招商局较有实

权的人物。1876年，他与招商局总办唐廷枢等人集股创办仁和水险公司，后又开办济和水火险公司，为我国自办保险之始。1877年，美商旗昌轮船公司急欲将一批过时的轮船和码头拍卖，徐润代表招商局以二百二十二万两收买下来。徐润自认为其值不只此数，赚了便宜。但后来刘坤一参奏此事，说他等于以新制原价承受，吃了大亏，且当时旗昌公司即将倒歇，股票下跌甚剧，而招商局此举，反使其股票猛涨，让美商获得大利。不过，这件事却受到李鸿章的庇护，称之为“利权可渐收回”，“大局转移，在此一举”。^②并称徐润是“殷实明干”的人材。1878年，湖广总督李瀚章以徐润办理漕粮海运出力为由，向清政府奏保加二品衔，两年后又经李鸿章奏保以道员本班尽先补用。

1877年，徐润伙同唐廷枢用局款投资安徽池州煤矿。1881年徐被委任兼办开平矿务局会办。池州煤矿为买办商人杨德经办，徐润投资该矿后，迭欲夺取该矿控制权，遭到抵制。1883年徐润得到李鸿章的支持，招股兴办贵池煤矿，仍企图借此吞并池州矿。但贵池煤矿由于招股未足而停办，吞并池州矿之目的，也终未达到。

1882年，徐润与其从弟徐宏甫等集股创办同文书局，仿效英商所办点石斋石印图书，十余年，印书多种，到1898年，因恐积压资金过多而停办。

徐润在经办上述各业同时，还大搞房地产的经营。他在上海购地三千余亩，建房数千间，用银二百二十余万两，年收房产租金可达十二万余两。1883年，中法战争波及上海，市场发生混乱，徐润所搞房地产投机完全失败，以房地产及股票摊还各钱庄欠款，亏折八十余万两，并欠招商局款十六万二千余两。这时盛宣怀以徐润“腹公营私，亏欠局款”，向李鸿章具禀，将徐润革职。

徐润自参革离局后，一段时间内（约六、七年）很失意，继续作房地产和茶叶等经营，都无多大起色。直到1890年，还清招商局欠款，经李鸿章奏请准予开复后，才由粤督李瀚章委他会办香山县天华银矿，亦因招股不足而停办。此后接连由北洋大臣李鸿章、王文韶委派办理开平

局林西矿、热河建平、永平等处金矿。1898年徐被荣祿撤去永平局差。1902年，他在上海收买云章衫袜厂，改名为景纶衫袜厂，委托在奥商洋行当买办的汪少云经理。

1903年，徐润被北洋大臣袁世凯派回招商局重任会办，次年充上海商务总会协理。1906年12月，招商局总办杨士琦调京，袁世凯又委徐代理总办。这时招商局已为盛宣怀所把持，袁世凯想依靠徐润从盛宣怀手里夺回招商局的控制权，徐润拉拢一些香港股东站在自己一边，很想替袁出力；但到职未久，他又被袁世凯所怀疑，1907年5月，袁解除了徐润总办的职务。

徐润被解职后，便直接经营景纶衫袜厂，自任经理，增添资本，扩充设备。1911年2月，徐润在上海病死。后景纶厂由其子孙经营，在民国时期一直开办，为上海几家较大的衫袜厂之一。

(江绍贞)

注：

- ① 徐润先后在招商局入股四十八万两，招徕各亲友之入股不下五、六十万两。见《徐愚斋自叙年谱》第83、86、87页。
- ② 《李鸿章致唐景星、徐雨之两观察手谕》，《中国近代史资料丛刊·洋务运动》(六)，第90页。

主要参考资料：

徐润：《徐愚斋自叙年谱》，香山徐氏校印。

中国史学会：《中国近代史资料丛刊·洋务运动》(六)，上海人民出版社1961年4月版。

陈真、姚洛：《中国近代工业史资料》，三联书店1957年11月版。