

景綸、景福衫袜厂

一 景綸衫袜厂

查該厂初由杭州吳季英姻家独力創辦，原名云章衫袜厂，由丙申以迄辛丑，連年亏耗，力不能支，壬寅(1920年)春，吳君季英去世，乃由其姪子常君偕同經理人倪庆甫君并工程师西人 軋拉士君就商于余，余念私义則誼关姻婭，公义則事关实业，允許合股，公同估价厂基、机器作元3万兩算，余亦划現洋如其数，共作資本6万兩，于十月朔日改名景綸，添派汪少云君与倪庆甫君同为經理，初不料云章厂基早經前股东质于洋商高易也，事后知得，不得已垫款取贖，繼又聳办袜机，拓开厂屋，添購左近基地，营造电灯引擎、爐間暨漂烘各房，迨袜机到申，始知价需万金，日出袜仅五、六打，而貨复不佳，盖所办者老式无用之机器也。此时倪君早經辞，軋拉士亦无顏存留矣，所有厂事遂任汪为經理，汪于商务精明，惜乎貪做生意，甲辰夏秋間，汪糾同股东吳子常，垫銀10万兩，充当奥商龙兴洋行买办，不3月垫款4—5万无从追还，且从中影鉞本厂牌号，挪用庄款，事敗汪竟远颺，子常負債纍纍，挪款亦經余認垫，而子常遂不能一日安心矣。次年乙巳，另派同乡譚珩生为經理，丙午抵制美貨，本厂創織錦地桂地等項衣衫銷路稍通，然逐年結賬仍多亏折。戊申春，子常去世，其弟子猷即余婿也，留学欧洲，聞耗归来，集其从弟儁之等清理家务并及厂事，乃于9月中邀友来申結賬，自壬寅10月至戊申9月杪止，共結亏元85,700余兩，是时余所垫款項計有17万余兩之巨，吳氏昆季一再恳求并股，不得不勉如所請，于是戊申10月朔日，景綸厂遂为余个人之营业矣。是年冬，南洋庇能广安号主梁乐卿函索本厂貨品，并願担承銷路，余即許可，乃寄去各种汗衫2箱，明春得复，极蒙獎誉，謂足与洋貨頡頏，

源源定办。同时香港兴隆号亦有大批定貨运往南洋銷售，南洋华侨遂知有上海景綸汗衫矣。5月間，老友梁和奉鄂督陈，委赴南洋爪哇招織呢厂股份过瀾見余，乃囑瑄生偕行，由爪哇而庇能，而石叻各埠，借广招徠，是后也往返三閱月，定貨5百余打，皆双綫桂椒地等上品貨，惜此种机器不多，出品亦少，一时不及赶办，且机器織布各有不同，針織分巨細，綫有精粗，貨料全靠外洋运来，成做之衣又全在女工，女工或来或不来实无一定期限，此中为难情形非当局不悉，唯定貨要紧，要余复添購上貨机器数部以期赶速起貨，无如年終結賬仍亏官息3千余兩，盖瑄生忠厚有余，經營数載仍无起色，遂亦知难而退矣。庚戌正月，乃延鮑君味蕓司理厂务，徐霞村副之，于是年春稟請商部注册，商标存案次第举行，或挽已失之資，希得无穷之利，其在此乎，是为記。

（采自徐雨之記：“与吳氏合創景綸紡織厂于上海——光緒28年”，徐愚齋自叙年譜第103-105頁）

景綸衫袜紡織厂股份有限公司，創立于清光緒22年，距今已有50余年历史，为我国內衣工厂之首創者，亦为中国第一家之針織厂。初創时系由武林吳氏独資經營，資本規銀5万兩，原名云章袜衫厂。其时国人鮮有服用針織衫袜者，且外貨充斥，故云章营业，毫无起色，亏折甚巨。至光緒28年，吳氏无意經營，始由香山徐雨之氏，斥資收买，改名景綸。

光緒31年聘譚瑄生任經理，竭力經營。翌年国人初次抵制外貨，景綸創制之桂地衫椒地衫与錦地衫，始引起国人注意，銷路漸增。惟逐年結帳，仍屬亏蝕不貲。自光緒28年至34年，損亏总数达85,000兩之多。幸徐氏毅力过人，虽經挫折，不稍退畏，且續增資本，积极改进。

宣統2年徐氏自任經理，創制今日盛行之卫生衫，此时景綸出品之銷域，已扩展至南洋、香港等地。惟产量不多，供不应求，因再向欧美添購新机，增加生产，民国元年不幸徐氏病逝，乃由餘姚徐霞村繼任經理。徐君干练有为，业务漸入正軌。乃于民国6年，改組为股份有限公司，資本增加至168,000元。陸續訂購新式机器，改良出品，于

是产銷年有进展。民国19年停办織袜部分，俾集全部精神資力，于汗衫卫生衫等之織造，因力量集中，事业遂有发展，而营业亦蒸蒸日上焉。

民国22年霞村逝世，方由徐雨之氏文孙雨孙繼任經理。家学淵源，尤以留英研究該业多年，学驗俱富，任职后貢獻殊多。民国26年增資至24万元，正拟扩充业务，建造分厂，事逢抗战事起，遂告停頓。时厂址适当战冲，險象环生，因排万难，將一部分机械，內迁陪都开工，一面勉力支持滬厂工作，以維职工生計。

民国33年与南市恒通紗厂合作，移一部分織机至該厂，俾由其供紗織制布坯。34年夏，盟机轟炸江南造船所之役，殃及池魚，織机成品，均有損毀。胜利后，逐步整頓，已复旧觀。現該厂基础巩固，努力改进技术，增强产力，以永奠公司久远之基。同时自战时迄今，因物价飞騰，謀使資金运轉圓滑起見，曾陸續增資，以至今日，資本总额已达国币10亿元矣。

景綸衫袜厂組織，在总經理副經理之下，分設厂务、营业、总务、會計、貨仓五部。董事長徐敬直先生（广东人，兴业建筑事务所主任）、董事徐雨孙、徐敬方、徐練甫（浙江人，同康烟行董事）、張文魁（江苏人，国华工业投資公司总經理，中心內衣手帕厂总經理）、郑根初、張文波、丁佐成（浙江人，大华科学仪器公司經理）、徐振东（江苏人，新华銀行經理）。監察叶謀豪、陈招悅、鄧启堯^①。总經理徐雨孙副經理徐練甫。

現任总經理徐雨孙，乃雨之文孙也，年42岁，英国李頓派克学校毕业，現任上海国产厂商联合会理事，上海机制国貨工厂联合会监事，內衣織造工业公会理事，国华工业投資公司常务董事，并为忠实基督徒。任基督复临安息日会各重要机关董事，及所屬时光月报总編輯。

工厂方面自置基地，共9亩有余，自建工場厂房40余間，机器設

^① 董监事名單中的簡历是編者加的。

备，拥有湯姆金織机24部，哈格織机14部，台毛罗織机2部，棉毛織机6部，罗紋織机20部，胜家各式縫衣机100余部，24—40錠紆紗机14台，套口机20台，軋光机2台，絲光机1台，拉絨机2台，搖乾机3台，立式臥式鍋爐2座，电气动力20余座，計馬力百余匹。并自建自流井水塔，及最新式蒸气烘房。

該厂制品以金爵、鹿头、藍鷹、飞鷹、米鼠为商标，出品有汗衫、卫生衫、棉毛衫、錦地衫等，莫不拥有絕大顧客，风行国内外也。該厂現正謀逐步扩充，恢复战前状态，最高产力，日产各式內衣3百打，銷域遍及全国及台省南洋群島等地。

（摘自上海机联会編：“中国国貨工厂全貌”
2至4頁，1937年10月出版）

二 景福衫袜厂

景福和景綸，在市場里，是被呼之为姊妹股的。景福衫袜的历史，虽远遜于她姊姊景綸，而總經理也还是从景綸里出来的，但后起之秀，倒也不比景綸来得落后。甚至反而景綸有些望尘莫及。自証券交易所开业以来，每日成交額，至少总在10万股左右，而景綸則膛乎其後，远不如她妹妹来得热絡也。

景福的創設，还是在太平洋战争后，其前身原名景福織造厂，創于民国26年，由徐文照、徐云庆、魏炳荣等合伙組織，最初租賃開北中华新路华純厂厂房，战事发生后，乃迁徐家汇路。数年間营业尙称发达。到民国26年12月間，才集資伪币（中儲券下同——編者）1,500万元，改組为景福衫袜織造厂股份有限公司，以織造漂染与銷售各式四季針織內衣衫袜匹头等为主要业务，后因工料价格上涨不已，原有資金不敷应用，乃于32年11月及33年4月間，兩度增資，第一次增資由伪币1,500万元增至5,000万元，第二次增資由伪币5,000万元增为伪币2亿元。胜利以后，复又根据“收复区各种公司登記办法”之規定，于1947年4月25日，召开股东临时会，調整資本为2万万元，分2千股，每股10元。

厂址設于徐家匯路，自置基地約8亩半左右，有大小工場120余間，內部設備現擁有針織機43台，各式縫紉機120台，紆紗車2台，丰田織布機40台，140錠筒子車1台，花綫車、卷緯機、整經機、拉毛機、軋光機等15台，并有完全之漂染設備乾燥設備等。

該厂出品，均以飛馬為商標，計有麻紗汗衫、棉毛衫、衛生衫、運動衫、童衫、女衫及各種背心等。據該厂負責人稱，目前產量平均每月生產內衣12,000打左右^①。

負責人：

董事長兼總經理：徐文照，浙江餘姚人，曾任景綸衫襪厂協理。

董事：朱秉彝、胡云飞、徐云庆、魏炳榮、章子舟、徐云南、楊文明、曹祿賜等。

監察：金昌詒、史濟謂。

經理兼廠長：徐云庆，浙江鄞縣人，曾任永丰棉織厂副經理。

協理：葛紀元，上海人，曾任蕪湖益大雜貨號經理^②。

附：徐雨之略歷

徐雨之，廣東澳門內鄉人，買辦出身。其簡歷如下：

15歲時(1851年)隨其叔父到上海，到蘇州書院讀書，因“數月苦無所得”，折返上海見其伯父(名鈺亭，是當時英帝國主義販賣鴉片的寶順洋行的買辦)，其伯父叫他不要念書轉學生意，于是便在寶順洋行跟洋人當學徒。至咸豐6年(1855)，升任該洋行幫賬，1858年與同事曾寄圃等合辦“紹祥號”，包攬各洋行絲、茶和棉花貿易，1859年又在溫州設立潤生茶號，1861年繼曾寄圃為寶順洋行副買辦，同年，和芸軒在上海合設寶源絲茶號，又在法租界設立順興號，經營煙葉、白腊和桐油的貿易。同年捐了光祿寺署正官銜，翌年捐員外郎等官銜，1868年離寶順洋行自設寶源祥康茶棧，并買了大批房地產。1873年，奉清朝北洋大臣李鴻章之命，和買辦出身之唐廷樞辦理招商局。光

① 張一凡、張安友：“股票要覽”，第51至53頁，中國文化服務社1947年7月出版。

② 聯合征信所編：“上市股票廠商概覽”第26頁，1947年2月出版。

緒2年(1876)，与唐景星、陈菱南集股25万兩，創立仁和水險公司，1878年，集股50万兩開設济和水火保險公司，1882年与其从弟秋畦宏，集股創辦同文書局，并奉北洋大臣之命办理貴池煤鉄矿，1898年，接办广东中山县天华銀矿，1891年奉北洋大臣命回开平矿务局办理矿务，1892年奉北洋大臣命办理热河建平金矿，其后在广东創辦过自来水公司，光緒28年(1904)，与其亲戚創辦景綸紡織厂。

(本文根据“徐愚齋自叙年譜”整理)