

## 二、唐廷枢与实业活动

唐廷枢（1832—1892），字建时，号景星（又作镜心）。出生于香山唐家湾（今珠海唐家镇）。兄弟3人（另说4人），廷枢居其次。长兄廷植，弟廷庚，以及子侄唐玉田、唐杰臣等，均是近代颇有名气的买办、实业家和洋务要员。实业界以唐廷枢最著名，创办的企业几个属于“第一”，在中国近代经济史上占有重要地位。<sup>①</sup>

道光二十二年（1842），唐廷枢入香港马礼逊学校读书，道光二十八年（1848）毕业，任港府译员。其间，他投资入股两间当铺，开始显示他的商业才干。咸丰九年（1859），因得到英国人李泰国（中国海关税务司）的器重和引荐，到上海工作，初任海关大写兼总翻译。不久，辞职，自设修华号棉花行。唐的同乡、怡和买办林钦又雇请他到怡和管理仓库。同治二年（1863），唐又接替林出任怡和总买办，开始他的10年买办生涯。唐利用买办的特殊身份和条件，广泛开展商务活动，附股怡和的航运与保险，投资英商的公正、北清轮船公司。又与林钦等人合资创办上海茶栈及茶业公所，投资上海3家钱庄。与兄弟合作编写“英语集全”6

---

<sup>①</sup> 唐廷枢的生平与业绩资料，详见汪敬虞：《唐廷枢研究》，中国社会科学出版社，1983年；汪敬虞：《唐廷枢——中国近代著名的买办、实业家》，见张耀中主编：《珠海历史名人》首卷，37~43页，珠海出版社，2001年；另参见中国史学会编：《洋务运动》，上海人民出版社，1961年；珠海市政协文史委编：《珠海文史》，第7辑；《珠海人物传》，上册，广东人民出版社，1992年。

卷，是中国第一部英语词典和教科书。同治九年（1870），唐与徐润等人创办上海第一家医院——仁济医院（现上海第三人民医院），引进西方医术。

唐廷枢在上海的崛起引起洋务大臣李鸿章的关注和重视。同治十二年（1873），委派唐担任轮船招商局（上年成立）总办（徐润任会办），同时被清政府授道员衔。唐从此由洋行总买办变成洋务要员。为了收拾招商局一蹶不振的摊子，唐进行全面改组和整顿。在唐、徐等人的主持下，招商局在激烈的竞争中击败对手旗昌、怡和、太古轮船公司，业务蒸蒸日上，轮运业务扩大到华南沿海、南洋各埠，并派轮首航英国、日本、新加坡、夏威夷、旧金山等地。到光绪九年（1883），招商局资本由开办时的20万两增加到200万两，成为中国最大的轮船航运企业。<sup>①</sup>

唐廷枢在上海还会办上海洋务局，参与上海对外交涉与兴办洋务企业。光绪二年（1876），与徐润创办第一家保险公司仁和水险公司，又与徐润集资50万两，成立保险招商局。光绪四年（1878），续办济和水火险公司，扩大保险业务范围。

唐廷枢主办、经营的企业，规模最大、成绩最显著的是开平矿务局。主办该局共15年，最后逝世在该局任上。光绪二年（1876），唐廷枢亲赴直隶开平镇考察煤铁储藏情况。随后，李鸿章决定设立开平矿务局。光绪三年（1877）唐被委任为矿务局总办（招商局改由徐润主持，郑观应帮办）。

<sup>①</sup> 珠海市政协编：《珠海人物传》，唐廷枢，199页、216~217页，广东人民出版社，1992年；另参见《徐愚斋自叙年谱》等。

开平矿从勘察、计划、集资到正式开采，都在唐的主持下进行。集资100万元，得到唐廷植的大力协助，机器设备购自外国。光绪七年（1881）正式投入采煤生产。从筹办到投产，历时6年，耗资222万两。到19世纪90年代，年产煤70多万吨，总资本达500万两。开平矿务局既是中国第一家大型机器采矿业，也是当时最大的煤炭工业基地。<sup>①</sup>

在总办开平矿务局的同时，唐廷枢还兴办了其他实业，参与对外交涉活动。光绪四年（1878）创办细棉土厂（水泥厂），是中国第一家水泥厂。另开办有天津煤气公司、塘沽垦殖畜牧公司。同时，兴办社会公益事业。除在上海成立广肇公所（广东人会馆）外，又创办格致书院（英文读书室）、英华书馆，在开平矿务局开办有9所义校。在广东，主持修筑广州、佛山码头，开辟广州、香港、唐家湾航线，创办学校、贫民诊所等。

光绪十八年（1892）唐病逝于天津。因其业绩昭著，中外反响强烈，得到高度评价，有关方面举行了多种纪念活动。

唐氏家族的其他成员，在清末民初兴办了许多实业。唐廷枢长子唐介臣（国安）在开平煤矿任过职，是清华学堂第一任校长。次子唐玉田参与创办开平矿务局，另创继兴公司，在天津道口设立机器面粉厂。廷枢长兄廷植任怡和洋行买办，协助兴办轮船招商局（一度代理局务）、开平矿务局，

---

<sup>①</sup> 孙毓堂编：《中国近代工业史资料》，第1辑下册，613~669页，科学出版社，1957年；第2辑上册，20页、37~38页，中华书局，1962年；汪敬虞编：《中国近代工业史资料》，第2辑下册，681页，科学出版社，1957年。

还开办多种实业。廷植之子杰臣于光绪二十三年（1897）参与创办上海怡和纱厂、自来水公司（任总办），任广肇公所总董；廷枢弟廷庚先后任职于轮船招商局上海、广东、福州公局经理。廷枢的族兄弟国泰、瑞芝等在上海、汉口开办有企业。唐氏家族的实业分布南北各地，影响很大。<sup>①</sup>

### 三、徐润与实业活动

徐润（1838—1911），又名以璋，字润立，号雨之，别号愚斋。香山北岭村（今珠海北岭乡）人。<sup>②</sup> 14岁时到上海，入英商宝顺洋行当学徒。从学徒到帮理账务，再任主账，升任总买办，成为宝顺洋行的重要决策人。在宝顺期间，徐润自谋开拓。从咸丰九年（1859）起，相继开办或参与开办祥字号行、敦茂钱庄、润立生茶号、宝源丝茶土号、顺兴川汉等货号、元昌绸店、成号布庄、协记钱庄等商号。同治七年（1868），徐润离开宝顺洋行后，除独立经营和扩展已有商号外，又独资设立大批新商号，担任上海茶叶公所、丝业公所、洋药局、仁济医院、格致书院的董事，掌握广肇公所财务20多年，是粤商在上海的主要代表。经商的

---

<sup>①</sup> 汪敬虞编：《唐廷枢研究》，中国社会科学出版社，1983年；另参见《广东近现代人物词典》，《珠海文史》，《珠海人物传》。

<sup>②</sup> 徐润的生平与业绩，详见张耀中主编：《珠海历史名人》，首卷，徐润，47~52页，珠海出版社，2001年；珠海市政协编：《珠海人物传》，徐润，212~228页，广东人民出版社，1992年。另参见《徐愚斋自叙年谱》；《珠海文史》，第7辑；孙毓堂编：《中国近代工业史资料》，第1辑下册，613~669页。