

还开办多种实业。廷植之子杰臣于光绪二十三年（1897）参与创办上海怡和纱厂、自来水公司（任总办），任广肇公所总董；廷枢弟廷庚先后任职于轮船招商局上海、广东、福州公局经理。廷枢的族兄弟国泰、瑞芝等在上海、汉口开办有企业。唐氏家族的实业分布南北各地，影响很大。^①

三、徐润与实业活动

徐润（1838—1911），又名以璋，字润立，号雨之，别号愚斋。香山北岭村（今珠海北岭乡）人。^② 14岁时到上海，入英商宝顺洋行当学徒。从学徒到帮理账务，再任主账，升任总买办，成为宝顺洋行的重要决策人。在宝顺期间，徐润自谋开拓。从咸丰九年（1859）起，相继开办或参与开办祥字号行、敦茂钱庄、润立生茶号、宝源丝茶土号、顺兴川汉等货号、元昌绸店、成号布庄、协记钱庄等商号。同治七年（1868），徐润离开宝顺洋行后，除独立经营和扩展已有商号外，又独资设立大批新商号，担任上海茶叶公所、丝业公所、洋药局、仁济医院、格致书院的董事，掌握广肇公所财务20多年，是粤商在上海的主要代表。经商的

^① 汪敬虞编：《唐廷枢研究》，中国社会科学出版社，1983年；另参见《广东近现代人物词典》，《珠海文史》，《珠海人物传》。

^② 徐润的生平与业绩，详见张耀中主编：《珠海历史名人》，首卷，徐润，47~52页，珠海出版社，2001年；珠海市政协编：《珠海人物传》，徐润，212~228页，广东人民出版社，1992年。另参见《徐愚斋自叙年谱》；《珠海文史》，第7辑；孙毓堂编：《中国近代工业史资料》，第1辑下册，613~669页。

同时，他热衷于房地产业，在上海建楼宇 320 多亩，有洋房 50 多所，楼房、平房、铺房 2 000 多间。在广州、天津、塘沽、镇江也有大批房地产，价值百万两以上。由于商业、房地产业的成功，徐的财富甲于沪上。^①

19 世纪 70—80 年代，徐润参与经营轮船招商局，任会办。与唐廷枢合作，把招商局办得兴旺火红。招商局以徐润投资最多，初办资本 100 万两，后增至 200 万两，徐均占 1/4 强。唐廷枢北上经营开平矿务局后，徐润执掌招商局大权，收买美商旗昌轮船公司的全部产业，使招商局的实力空前壮大，轮船由 4 艘扩大到 26 艘，码头、栈房由 2 处扩建到 21 处，成为中国航运业的老大。^② 同时，徐润与唐廷枢等又首创中国保险业，1875 年，先成立仁和水险公司，后设立济和水火险公司。次年，两公司合并为仁济和保险公司，为挽回利权、保障航运业的正常发展，起了重要作用。^③

光绪十年（1884），徐润转向经营工矿业。初期，兼任开平矿务局会办，创办安徽贵池煤矿。后参与创办、接办和投资经营大批矿业，有台湾基隆煤矿、江西萍乡煤矿、香山天华银矿、承平三山银矿、热河建平金矿、永平金矿、平泉铜矿以及南栗、台吉等 10 多处煤矿、金属矿，是近代中国

① 曹文娟：《徐润，中国近代民族工商业的杰出代表》，张耀中主编：《珠海历史名人》，首卷，49～50 页，珠海出版社，2001 年。

② 张耀中主编：《珠海历史名人》，首卷，徐润，50 页，珠海出版社，2001 年；另参见《珠海人物传》，216～219 页；《珠海文史》，第 7 辑，44～54 页。

③ 张耀中主编：《珠海历史名人》，首卷，徐润，50 页，珠海出版社，2001 年；另参见《珠海人物传》，218～219 页。

矿业的杰出开拓者。他还设立天一公司，自营锦州大凌河垦务。^①此外，徐润开发出版业，于光绪八年（1882）创办上海同文书局，是我国第一家民办的机器印刷厂。该书局以翻印古书为主，共印刷古籍、图书、法帖 20 多万部。到光绪二十四年（1898），因成书积压甚多，资金周转困难停办。光绪三十四年（1908），徐润还接办景纶衫袜厂，添加资本，增置机器，成为我国较大的机制衫袜厂。^②

徐润还参与众多社会公益活动，如赈务、医院、学校、孤儿院、尚贤堂、青年会、洋药局、派遣留学等，均有他的业绩。其子侄徐叔平、徐秉诗等人，多随徐润走南闯北，经营了不少实业。

四、其他粤人在上海等地的实业活动

在上海及国内各地创办、经营实业的广东工商业者，还有郭甘章、方举赞、郑观应、容闳、李宗岱、洗冠生、劳敬修、邓纪常、霍守华、唐耐修、唐元湛、唐观翼、陈可安、张子标、梁廷芳、胡耀廷、叶廷春等人。他们有的是洋务运动的代表人物，有的是清末实业的佼佼者。

（一）上海早期创业者方举赞

方举赞（1821—1906），香山（今中山）人，早年在上海

^① 张耀中主编：《珠海历史名人》，首卷，徐润，51 页，珠海出版社，2001 年；另参见《徐愚斋自叙年谱》。

^② 张耀中主编：《珠海历史名人》，首卷，徐润，51～52 页，珠海出版社，2001 年；另参见《珠海人物传》，222～223 页。