

一、议结帐分红，明定章程也。拟定每年结帐一次，刊刻分送有股之人。惟第一年总以煤铁见着后十二个月为期。即将每年所得利息，先提官利一分，后提办事者花红二成，其余八成仍按股均分。

.....

一、议股大任重，准派司事也。查股分一万两者，准派一人到局司事。其能当何职，应受薪水若干，由总局酌定。若其人不称职，或不守分，任由总理辞退，仍请原人另派，以昭平允而免误公。

.....

一、议股分各商，详开姓氏也。凡入股者务将姓名、籍贯注明，以便常通信息。所有股分银两，可就附近各口岸交招商局代收。总合天津平色为准，以昭划一。

（《开平矿务招商章程》，第二十三——二十六页）

唐廷枢：开平矿务局招股公启

光绪三年十月

盖闻怀珠蕴玉，两间原征宝藏之奇；府海官山，百产实备人生之利。兹值因时而致用，何妨择地以求材。翳古以来，陶冶之司，别为一库；货殖之传，自有专家；轩帝乘乾，而攻金之工始著；燧呈秉策，而钻火之利聿兴。况铁以取锻而精，曾肇开周之业；煤以积烟为训，旁稽通俗之文。正不独烧弩石以成钢，剑夸犀利；设洪炉而扇火，价重乌薪已也。惟是人工之采择不精，斯地宝之菁英不出。虽宅中图大，原不求致富之书；而备物前民，亦无非顺地之利。欲凿山而开穴，准诸西法，无烦旷日以鸠工，能集腋而成裘，瞻彼中原，可杜遐方之龙断。亟宜开采，以广利原。

查直隶之开平，地属滦河，山邻碣石，为产煤之沃壤，亦冶铁之名区。廷枢于丙子秋，曾奉合肥相国之命，亲勘形势，熟察端倪。间尝远涉山巅，广搜洞穴；沙痕没地，宝气常腾；石罅蒸烟，黑山如立。爰问途于大雅，远求博物之篇。论秉质于上中，可拟豫州之赋。复于本年稟经伯相批准招商，请派大员会同督办。佐轮舟之飞驶，既采煤以代薪刍；充机器之经营，复熔铁以资锻炼。现当设局开平，名曰开平矿务局。第念栋梁百仞，非一木所能支；锦绣千纯，皆寸丝之所积。设机以供鼓铸，所期量鼓争操；购器务极精

良，窃期庀材立就。取不禁而用不竭，大德曰生；道同术而志同方，众擎易举。因所利而利之，幸并生于盛世；莫之致而至者，是所望于群公。共入宝山，绍邕州金坑之制；蔚为都市，比波斯海藏之珍。下以裕耕凿之良模，上以助钧陶之雅化。事经创始，欲求不日而成；惠溥无疆，尤愿望风而集。特为布告，并附章程。上达台端，即希电核。

光绪三年岁次丁丑孟冬景星唐廷枢谨启

（《开平矿务局招商章程》；《开滦矿历史及收归国有问题》附录一，第 149～150 页）

附 开平矿务局股分收银单

股分收银单

开平矿务局 为发给股分收单事奉

直隶爵阁督部堂李 批准设局商开采煤铁札

飭筹办等因在案当经本局议定招集股银八十万

两分作八千股每股津平宝纹一百两一股至千股

皆可附搭定于注册之日先收银十两即给第一期

收票光緒四年正月再收四十两即发第二期收票

其係五十兩定限四年五月收清即將兩期收条繳

回換發股票一紙股折一扣局章一本收執須至收

票者

今收到

省 府 县人

股第 次期股銀津平宝纹

兩整

光緒 年 月 日 給

第 經收 号

（《开平矿务局招商章程》，第三十页）

《捷报》对开平招商集股之评论

一八七八年二月十四日

我们对于这计划^①的成功不很乐观，因为它依靠招商集股。从中国人不愿承购轮船招商局的股票看来，他们大约也不愿承购同一帮人主持下的矿务局

① 此指开平矿务局招商集股计划。