

既有公司扩充，又可许他商认造，大支、小支一气灌输，税款自可渐加。公司存积愈多，无事不可取给。况开办之始，即可兼办煤铁等矿，以供干路、支路之用。办理稍有头绪，并于铁轨经行之处，创立枪炮机器各厂，逐渐讲求。又可设船厂于海道要区，制造船舰。由是矿务、工务自然取多而用宏，军务、赈务亦觉有恃而无恐，而漕务因之益便，税务因之日增，此又铁路推广行之而可操左券者也。

今者强邻逼处，雄视寰瀛，铁路纵横，与轮船相辅，为开辟来别成一局，此天地自然之气机，而未可以人力胜。英、法、俄争造铁路以通中国矣，现已包我三面，合之海疆竟成四面受敌之势，则铁路安可以不修？海禁大开，亚洲各国以中原为牟利之场，生计渐穷，利源日涸。此次中倭新约，内地添设码头，机器改造土货，补救无术，全在以陆路分海疆之利，则铁路又安可缓修？朝廷以万乘威权，九州疆域，苟能及时振作，则内地为我自主，尚可奋发有为。铁路一成，天下商务必日新月异，不十年而立致富强，中国转圜之机，孰有外于是者！惟有仰恳天恩，立予施行，准设铁路商务公司，借款定议，迅速开办。事关大局，臣不胜翹切之至。

谨恭折由驿驰陈，是否有当，伏乞皇上圣鉴训示。谨奏。

请传问张翼铁路机宜片

再，创设铁路商务公司，督办不易得人，固需为守兼优之员，要其人为外洋所知，其事又平日相习，方能胜任。兹查有花翎二品顶戴江苏候补道张翼，器识宏通，才猷练达，留心时务，深悉中外商情，久为西人所信服。前在江苏，经前两江督臣左宗棠委

办正阳关盐务，该员实事求是，凡有裨地方要务，捐资筹办，期垂久远，至今绅民感之。旋经北洋大臣李鸿章调赴北洋差遣，该员屡办赈务，不吝巨资，且筹捐动以数十万计，全活无算，其居心行事可知。直隶开平矿务，系故道唐景星创办，公亏百余万金。该员接办数年，弥补前亏，近且渐多赢余，为中国矿务所仅见。天津至山海关铁路，分官商两局，该员总办商局，井井有条。查官局造路二百七十里，用款六百余万，每年尚需部款二十万津贴养路之费，商局造路三百二十里，用款二百六十万，每年余利已二十万有奇。是官商办理情形效验判然，即可为该员办铁路之明征。矿局、商路两处多用洋人，该员谙悉泰西章程，驾驭得宜，洋人悉乐为之用。该员既能克己，又善理财，于矿务、铁路事宜，亲历有年，实能熟习精通，确有把握。臣往来榆关、唐山业逾半载，随地考究，固尽知之而深信之。今创设铁路商务公司，若以该员充当督办，自收驾轻就熟之效。且一切现成局面，以因为创，事事便宜，而家资富厚，又为华洋巨商所见信，招股自形踊跃，臣保其必可速成。至借款一层，该员已与德商订妥，无论三四千万均可听便，息只五厘，分二十五年本利归清。闻德之国家极力赞成，故较平时易办，倘蒙恩准，便可签字定议。款既有著，事又易行，实属时不可失。伏恳圣明垂察，如不以臣言为谬，即请旨飭下吏部，将该道员张翼带领引见，并请由军机处、总理各国事务衙门、督办军务处王大臣传问该员，酌定机宜，以期迅筹开办。其如何加恩擢用，假以事权，俾得展布之处，在圣主自有权衡，非微臣所敢擅拟。

愚昧之见，谨附片据实直陈，伏乞圣鉴。谨奏。