

唐廷枢的中国近代工商业思想

王倩

在北京中华世纪坛青铜甬道上，镌刻着这样三件大事，1873年“第一家近代航运企业轮船招商局在上海设立”；1881年“开平至胥各庄运煤铁路建成，中国火箭号车头首次行驶。开平煤矿建成投产”；1888年“天津至唐山铁路筑成通车”。这三大历史贡献都离不开一个人——唐廷枢。

唐廷枢是一位爱国的民族实业家，是中国近代工商业发展的开创者。唐廷枢所处的时代，正是洋务兴起时期，历史的机遇赋予了唐廷枢。唐廷枢一生可概括为两个时代：买办时代和洋务时代。买办时代是唐廷枢近代商业思想萌芽时期，洋务时代是唐廷枢近代商业思想成熟时期，也是工业思想探索和形成时期。

一、近代商业思想的萌芽

唐廷枢青年时期正是历史巨变时期。第二次鸦片战争战败后，清政府与列强相继签订《天津条约》《北京条约》等不平等条约，中国门户被打开，列强在中国相继设立银行、洋行、船厂，开办轮船公司。不到三十岁的唐廷枢，进入怡和洋行，开始了十年买办生涯，成为他的一生重要转折点。

痛定思痛，清政府开始效仿西方，开展洋务活动。1861年初，清政府设置南洋、北洋通商大臣，分别办理南、北各开放口岸的通商、兴办洋务等对外事务，开办上海机器制造局、金陵机器局、福州船政局等近代军工企业，支持中国商人开展轮船运输业务。

买办生涯让唐廷枢积累了大量近代商业经验。在怡和洋行，唐廷枢得到洋行股东的信任，担任了总买办，掌握了现代商业的法则和技巧。

从1867年至1872年间，唐廷枢开始从事与轮船运输业有关的业务，其个人也开始向轮船运输业投资。特别是怡和洋行交由唐廷枢主管轮船代理业务，让唐廷枢积累了大量轮船运输经营经验，为日后创办轮船招商局打下了坚实基础。

这时期，唐廷枢与友人合作，开办丝业公所、洋药局、茶叶公所等商贸企业，进行了个人的资本积累，有了一定经济实力，成为华商领袖，他的近代商业思想已经成熟。

二、近代商业思想的实践

唐廷枢的洋务时代可分两个时期：轮船招商局时期和开平矿务局时期。创办轮船招商局是唐廷枢近代商业思想的实践时期。轮船招商局创办成功，彻底打破了外国人对中国沿海和长江的船运垄断，维护了国家沿海和长江各口岸的主权和利益。

1873年1月，“轮船招商公局”在上海正式开局。李鸿章委任沙船富商朱其昂为总办。然而只招得1万两，经营不到半年，便亏损4.2万两。李鸿章不得不把希望寄托在唐廷枢身上。这年6月，李鸿章委派唐廷枢任轮船招商局总办。唐廷枢主张商本商办，改轮船招商公局为轮船招商局，重新修订《轮船招商章程》。唐廷枢凭借自己的影响力，很快招股47.6万两，拥有轮船6艘。

唐廷枢主持轮船招商局以后，外国轮船公司已经明显感到来自招商局竞争的压力。在清政府的支持下，唐廷枢的策略是尽量扩大规模，增加船只，多辟航线，以增强与洋商抗衡能力。

1877年初，唐廷枢抓住机遇，以小博大，招商局以220万两银并购了当时实力最雄厚的美商旗昌轮船公司，在中国企业并购史上挥写出的精彩一笔。收购旗昌轮船公司以后，招商局成为在中国地区最大的轮船公司。1878年，怡和、太古两洋行被迫与招商局订立“齐价合同”，结束这种恶性竞争。沈葆楨称之为“是真转弱为强之始”，李鸿章称赞“实为开办洋务四十年来最得手文字”。

招商局地位得到巩固后，唐廷枢开始向金融保险业发展，创办了保险招商局。继而创办仁和保险公司、济和保险公司。仁和、济和两个保险公司成功运营，不仅避免保费外流，而且增加了企业的抗风险能力和信誉度，赢得了商人的信任，掌握了市场的主动权。

到1883年招商局股本达到200万两。1885年，唐廷枢离开招商局时，资产规模已经达到525万两。招商局创办成功，竖起了民族商业的一面旗帜。

三、近代工业思想的探索与实践

开平煤矿是李鸿章开办洋务的另一个标志性企业，它也是由唐廷枢亲手创办的。创办开平煤矿是唐廷枢对中国近代工业发展的重大贡献，李鸿章称之为“富强之基，此为嚆矢”。

1876年，李鸿章委派唐廷枢到直隶开平勘查煤铁矿。唐廷枢将勘查情形禀报李鸿章，详细论述了开矿的可行性及开矿办法，议定开平矿务局章程12条。1878年7月，开平矿务局正式挂牌成立，组织招股，筹备开矿。

煤矿开采是高危行业，西法采煤在中国尚属初创，唐廷枢聘用西方技术人员，借鉴国外煤矿管理经验，制定规章制度。1878年，制定了“煤窑规条”33则，“煤窑专条”66则，“煤窑要略”15则，“洋人司事专条”12则，“煤井规条”12则等138条一系列规章制度。1879年，又制定了“开平条规”10条，“司事专条”11条。这是第一套中国开办近代企业最系统、最全面的规章制度，对后来全国开办矿业企业起到了引领和示范作用。

唐廷枢十分注重企业规模化发展。开矿之初，在矿内建有炼焦炉生产焦炭，供当地冶炼业需要。1887年冬，唐廷枢禀请李鸿章批准，在林西开凿第二座煤矿，1892年正式出煤。1888年，唐廷枢开始组建开平船队，购买4艘轮船，进行海上运输，并在沿海城市建设码头，扩大销售渠道。到1892年唐廷枢去世时，开平矿务局产量已经达到40万吨，对洋务工商业发展起到了巨大支撑作用。

在开办煤矿的同时，唐廷枢也注重多产业协同发展。主要有：开办沽塘耕种公司，种植树木供井下支护用；入股天津煤气公司；接办承德承平银矿、建平金矿；创办唐山细绵土厂等。这些产业无不带动北方近代工业快速发展。

四、开启工业文明时代

铁路是工业文明的象征。唐胥铁路成功修建，标志着中国进入铁路时代，开启了古老中国从农业文明向工业文明的转变，具有划时代意义。

煤炭运输问题是决定开平煤矿能否开办成功的关键。在筹建之初，唐廷枢就提出修筑铁路运煤的构想，“苟非由铁路运煤，诚恐终难振作也”。通过对唐山矿附近地势、河流勘查，不适宜修铁路，唐廷枢不得不改为挖河运煤。由于唐山矿附近地势比较高，无法开挖河，唐廷枢决定从唐山矿到胥各庄这一段修筑铁路。

唐廷枢任命英籍铁路工程师金达主持修筑铁路。铁路轨距采用了英国1.435米轨距标准，铁路长度9.7公里，1881年12月竣工，这段修筑铁路被称为唐胥铁路。与此同时，金达和工人们用蒸汽绞车的旧锅炉制造了一台蒸汽机车，被命名为“中国火箭号”，也被称为“龙号”机车，这是中国制造的第一台蒸汽机车。从此，中国第一条铁路诞生。

随着唐胥铁路向天津方向延展，成立了中国第一家铁路公司—开平铁路公司。1888年8月，铁路修到天津，全线竣工，全长260里，中国第一条运营铁路—唐津铁路建成通车，在中国铁路建设史上具有里程碑意义。

1982年英国怡和洋行在纪念175周年所发特刊里，这样评价唐廷枢，“他既爱国，又有世界眼光”。这是唐廷枢一生最好的写照。