

唐廷枢对推动近代民族实业的贡献

湛风涛,曹美新

(北京师范大学珠海分校 广东 珠海 519085)

摘 要 唐廷枢是中国近代历史上著名的洋行买办,又是清末洋务运动的积极参加者。作为怡和洋行的买办出身,唐廷枢出于民族大义在困境中接办轮船招商局,从此投身于近代民族实业。在轮船招商局期间创举式地推动了航运实业的发展并开创了中国的保险事业,之后创办采用新式采煤方法的开平煤矿、举办唐胥铁路等。唐廷枢的一生,对创办近代民族实业,推动民族经济发展,做出了重要贡献。

关键词 唐廷枢;买办;民族工业;贡献

中图分类号 K251 **文献标志码** A **文章编号** :1002-2589(2018)06-0144-02

唐廷枢是中国近代历史上著名的洋行买办,又是清末洋务运动的积极参与者。唐廷枢创造了许多个“中国第一”:中国第一家民用企业轮船招商局、第一家煤矿开平矿务局、第一条铁路唐胥铁路……他的一生,对创办近代民族实业,推动民族经济发展,做出了重要贡献。

一、唐廷枢的早年生活经历

唐廷枢 1832 年出生于广东香山县唐家村(今广东省珠海市唐家湾镇)的一户普通人家。香山县是中国最早与世界进行贸易的地区,这里的人们成为最早接触西方世界、最早感受新事物、也是最早接受新思想熏陶的中国人。唐家的人们受这种氛围的影响,纷纷到大城市和国外开辟自己的事业。在境外增长了见识的人们不仅改变了自己的生活方式,而且看到了世界先进的事物,思想也变得进步,特别是看到了西方先进的教育方式,纷纷效仿送自家子弟到境外接受教育。唐廷枢便是跟随这波潮流获得了在香港求学的机会,并且凭借自己的能力在香港谋得差事,最终被洋行发现,成就了自己职业生涯的飞跃,成为举世闻名的买办。早年的生活、求学和工作经历为其后来转身成为民族资本家奠定了坚实的基础。

(一)香港求学

唐廷枢的父亲唐宝臣,在人们纷纷外出经商就学之际选择了到香港谋生,来到了马礼逊学校校长布朗手下听差。唐宝臣看到了世界先进的事物和教育,决心让自己的儿子到外面的世界求学,于是便和布朗表达了自己的想法,布朗看唐宝臣素日里做事踏实,为人诚朴,便和唐宝臣约定,以给布朗听 8 年差作为条件来换取让两个稍大的儿子进入马礼逊学校读书。唐宝臣的二儿子唐廷枢从 1842 年起入读该校。在校 6 年时间里,他学得一口流利的英语。

(二)任职海关

唐廷枢在香港的学校一直读书到 16 岁,之后便在香港一家拍卖行里做工。唐廷枢一直任劳任怨,到他 19 岁的时候,由于其出色的英语能力被人介绍到香港殖民政府做了翻译。1858 年被时任上海江海关税务司的英国人李泰国发现推荐其担任上海海关副大书,此后的两年时间,唐廷枢的才能逐渐发挥,很快被提升为正大书及总翻译。在海关工作期间,他独自经营的修华号棉花行,成为外国洋行收买中国棉花的一个代理机构,并与怡和洋行发生业务关系。

(三)担任怡和洋行买办

自担任怡和洋行买办后,唐廷枢的经济活动又有进一步的发展。怡和洋行成立于 1832 年,是一家老牌的英商企业,主要经营鸦片、茶叶、生丝、煤炭业务,由于洋行在华贸易需要与海关打交道,怡和洋行的经理惠代尔与唐廷枢日渐熟络起来。在积累了经商经验后,唐廷枢看准时机,做起了自己的棉花生意,而且在动荡的市场上凭借独到的眼光迅速积累了第一笔财富。怡和洋行经理机肯看重唐廷枢的能力,1863 年 9 月正式聘雇其担任怡和洋行买办。唐廷枢的十年买办生涯,主要从事了几项活动,分别为怡行洋行经理库款、投资当铺、开展对钱庄的拆票业务、推销鸦片、运销食盐、开展航运业务、收购茶叶、运销大米。特别是直接参与洋行的航运和保险事业,唐廷枢获得了许多成功的商业知识、商业运作方式和商业运作技巧。为了买办业务和自营商业的两种需要,他又设立了自己的事务所。

二、主持中国第一个民族资本企业——轮船招商局

在买办生涯中,唐廷枢逐步认清了洋人在华经商的本质,看到了太多中国人被欺压摆布的局面。唐廷枢的民族主义情怀逐渐积累起来,在得到洋务派李鸿章的受命和支

收稿日期 2018-03-12

基金项目 2017-2018 年度珠海市哲学社会科学规划课题“唐廷枢与中国早期经济现代化研究”(2017YB165)和 2017 年度北京师范大学珠海分校“创新强校”科研项目“唐廷枢研究”(201771009)的阶段性成果

作者简介 湛风涛(1982-)男,山东济南人,副教授,法学博士,硕士生导师,从事中国近现代史研究;曹美新(1983-)女,山东潍坊人,讲师,法学硕士,从事大学生思想政治教育研究。

持后,他毅然决然地放弃了买办职务,投身于轮船招商局的创办改革中,决心发展民族工业。唐廷枢进入招商局后收购美国旗昌洋行的轮船业务,签订了齐价合同,使轮船招商局成为中国民族工业的典范之一。

(一)困境中出任轮船招商局总办

加入轮船招商局对唐廷枢来说,是一生中一个重要的转折。轮船招商局自成立之初便困难重重,一方面是反对派的阻挠,另一方面,清政府缺乏能够独立承担重任的得力人才,招商局一直处于严重亏损的状态。协办招商局的主事盛宣怀向李鸿章推荐了唐廷枢,之所以推荐唐廷枢加入轮船招商局,“是因为熟悉商务,以便招华股,以乘其后。”

在招商局面临内忧外患的情况下,李鸿章正式札委唐廷枢为商总,以解决招商局的困境。1873年唐廷枢入主招商局后,招商局也面临着内外困境,内是资金困扰,商人持观望态度;外是英美轮船公司相继跌价,欲扼杀招商局于萌芽之中。唐廷枢从招商局的章程制定开始,重订《轮船招商局局规》和《轮船招商局章程》,确定轮船招商局的资本主义性质。将招商局中商人的股份比例提高,以增加商人的话语权,增强企业活力。唐廷枢力挽狂澜,成功将招商局从困境中挽救回来。

(二)破除陋习,善用西法

接办招商局后,唐廷枢逐渐了解到官办企业的弊病,遂大刀阔斧进行了改革,以打破原有的封建官僚作风。他极富创新精神和冒险精神,敢于大批旧习、弊病,敢于与世界接轨,运用先进的管理理念和方法。一是用人方面与世界接轨。在招商局全部船长、轮机都雇佣洋人,特别是在船舶的修理方面,他重用原美国旗昌洋行航海工程师史柏丁。唐廷枢重视发挥下属的才能,通过让员工持有股份激发大家的积极性。二是兴办同茂铁厂。在唐廷枢的主持下,招商局的航运业务发展迅速,船队规模扩大很快,船只数量增加迅速,为了避免船舶修理受制于洋人,唐廷枢决定兴办修理厂。兴办同茂铁厂一方面解决了自身船舶修理维护的问题,节约了成本。另一方面还可以承接一些盈利形式的维修业务。兴办同茂铁厂增强了轮船招商局的独立性和抗风险性。三是设立与世界接轨的船舶保险业。由于当时中国没有保险业务,全部保险业务均是由洋行办理,且在投保中洋人均有刁难。唐廷枢深感兴办船舶保险业的重要性。唐廷枢设立保险公司得到了民族资本家的大力支持和响应,均放弃外资保险,投保唐廷枢的保险,使得民族保险事业茁壮成长起来。船舶保险公司的设立,提高了招商局自身的抗风险能力,也开创了民族保险事业。从此,上海轮船招商局转危为安,在中国的航运业力压外国公司,第一次在对外国公司的商战中占得上风。

三、创办开平矿务局

洋务运动中,诞生了许多民族资本企业。这些企业都需要进口大量的煤和铁,花费巨大,成本过高,因此开采煤矿便提上了日程。西方列强早已对中国的矿藏打起了主意,李鸿章认识到了这种危机的存在,便受命唐廷枢赴天津筹创开平煤矿。从勘察矿址,拟定计划,到筹集资本,正式开采,都由他一手主持。1876年,唐廷枢成功探测开平煤矿。同时,唐廷枢提出“筑铁路以便运煤”的主张,断言“非由铁路运煤,诚恐终难振作”。1881年,唐山至胥各庄的唐胥铁路建成。唐廷枢的卓见成为开平煤矿成功的关键。

(一)中国第一家新式煤矿和新式招商章程

为保证煤矿的正常运转,唐廷枢等人起草中国煤矿业第一个明显具有资本主义性质的招商章程《开平矿务局招商章程》,确立办矿的宗旨。这是一个典型的资本主义性质的章程。它规定以商品生产为目的,按市场规律和价值规律运作,这有利于企业在生产销售方面的市场准确性,尽量减少人为的因素对企业的影响。章程保证了“商办”的企业性质和利益,注意保护投资者的资本安全,强调有利可得,尤其是保证大股东对矿山的的管理权。例如大股东可派代表驻局,股份一万两者,准派一人到局司事。所有这些章程,在招股、分红乃至人事安排等方面,都对后来的新式企业起了示范的作用,对我国早起资本主义工商业的发展起到了促进的作用。

唐廷枢不仅在管理方面采用资本主义理念,在开采方法方面亦注重与世界接轨。原有的采煤方法效率低,安全性差,利用率低。西式采煤法注重科学和方法,做好基础工作,从底层开采,用机械御用,效率高,煤的质量好。1881年秋,唐山矿开始出煤后,不仅使中国采煤业为之一振,也使一向瞧不起中国的西方列强感到惊讶,赶来参观的欧美煤矿专家们异口称赞说:“唐山矿在煤井设计、建筑和材料方面,可以和英国以及其他地方最好的煤矿媲美。”

(二)高瞻远瞩,开创中国铁路先河

铁路是19世纪中国的新生物,最早提出修建铁路的是西方列强。随着采用西式采煤方法,开平煤矿产量迅速提升,而运输成为其中的关键。因此,修筑铁路的需求更显紧迫。在建造之际,正是清政府中顽固派坚持反对中国自己修建铁路之时,唐廷枢不顾风险,力倡筑路,为唐胥铁路的修建起了十分重要的作用。

在得到清政府允准后,这条以修筑“快车马路”为名的铁路终于开工了,唐廷枢委任英籍工程师金达负责具体勘测和筹划,在修路过程中,唐廷枢曾经更倾向省钱的窄轨铁路,但金达却极力主张采用国际标准轨距1.435米,最后唐廷枢采纳了金达的意见,从而确定了中国铁路的标准轨距。经过5个月的紧张施工,这条10公里长的标准轨距铁路终于建成。虽然在保守势力的发难下,唐胥铁路也有过一段以骡马拉煤车通行的荒谬历史,但它终究打开了中国踏入铁路时代的门扉,不仅开创了我国铁路之先河,更是开创了中国的蒸汽工业革命,其历史成绩不可估量。

1892年10月7日,唐廷枢在天津开平矿务总局病逝。当时的《北华捷报》载文称,唐廷枢标志着中国历史上的“一个时代”,“他的死,对外国人和中国人一样,都是一个持久的损失……所有关心中国进步的人都感到哀悼。”唐廷枢的一生,对推动近代民族实业的发展,发挥了重要作用。

参考文献:

- [1]珠海历史名人——中国工商业现代化的开拓者——唐廷枢[M].珠海:珠海出版社,2010.
- [2]冯云琴,樊建忠.唐廷枢与开平煤矿[J].石家庄经济学院人文社科学院,2009(3).
- [3]崔业金,张元章.唐廷枢:中国近代企业第一CEO[N].珠海特区报,2010-05-05(3).
- [4]徐颖.从唐廷枢的经济活动看买办向民族资本家转化[J].黄河科技大学学报,2005(3).

(责任编辑:李鹏飞)