

近十五年来近代开滦矿务局研究综述

郝 飞

(河北大学 人文学院, 河北 保定 071002)

摘要: 对近代开滦矿务局的研究是中国近代企业研究的重要组成部分, 近十五年来学术界在以往研究的基础上, 拓展了该领域的研究范围, 文章对这一阶段的研究状况作一梳理和总结, 并对今后的研究工作进行展望。

关键词: 开滦矿务局; 近代; 企业研究

中图分类号: K25 **文献标识码:** A **文章编号:** 1672-349X(2007)01-0007-04

The Summary of the Research of Modern Kailuan Mining Administration in Recent 15 Years

HAO Fei

(College of Humanities, Hebei University, Baoding 071002, China)

Abstract: The research of modern Kailuan Mining Administration is an important part of that of modern enterprises. In recent 15 years the academic circle has widened the range of the research on the basis of the past research. The paper summarizes the situation of the research in this period and make expectations of the research k in future.

Key Words: Kailuan Mining Administration; modern times; enterprise research

开平矿务局是洋务运动时期兴办的一个重要企业, 至今已有一百二十多年的历史。1876年轮船招商局总办唐廷枢受李鸿章之命赴直隶开平进行勘测, 发现这一带煤炭资源非常丰富, 遂向李鸿章建议以西法开采。1877年唐廷枢等议定《开平矿务局招商章程》十二条。1878年7月24日, 开平矿务局在开平镇设立, 10月10日迁至唐山乔头屯, 定为官督商办。1900年开平矿务局被英商骗占, 改名为开平矿务有限公司。1907年北洋滦州官矿有限公司成立, 准备“以滦收开”。1912年, 滦州公司被迫并入开平公司, 两公司实行营业联合, 成立开滦矿务总局, 由中英合办。解放后, 开滦矿务局被中华人民共和国政府接管。对近代开滦矿务局的研究是中国近代企业研究的重要组成部分, 近十五年来学术界在以往研究的基础上, 拓展了该领域的研究范围, 本文拟对这一阶段的研究状况作一梳理和总结, 并对今后的研究工作进行展望。

1 企业的生产经营状况

一个企业生产经营状况的好坏直接关系着它能否生存

和发展, 也决定着它在众多经济实体中的地位和影响力。因此, 开平矿务局和开滦矿务局的生产经营状况一直是学术界关注的重点问题。

孙海泉从三方面论述了开平煤矿的近代化进程: (1) 厂矿技术设备的近代化, 包括聘请西洋工程师、引进西方科技工艺、改进生产工具, 使开平煤矿从土法采煤向近代化机械采煤迈进; (2) 运输的近代化, 1881年中国自建的第一条铁路——唐胥铁路的修筑, 给开平煤矿带来广阔前景, 为开平煤矿的近代化起了铺垫作用; (3) 经营方式的近代化, 开平矿务局属于官督商办的性质, 集资面向民间, 企业管理也有股东参与, 利润按股分成, 这一切完全是仿照西方资本主义的股份有限公司而经营的, 它成为开平煤矿近代化的重要标志。^[1] 唐廷枢时代开平煤矿的经营是成功的, 这与良好的投资环境密不可分。(1) 外部投资环境: 理想的地理区位和丰富的资源禀赋迎合了持安全动机的投资者的心理; 国家的政策投资环境满足了持温和获利动机的投资者的要求; 供不应求的市场环境刺激了投资者的投资欲。(2) 内部投资环境:

收稿日期: 2006-09-11

作者简介: 郝飞(1983-), 男, 硕士研究生, 主要从事中国近现代社会经济史的研究。

“宁可迟开，不可草草误事”的注重投资效益的企业经营思想让投资者放心；注重创新的经营思想令投资者鼓舞；初步民主化的人事管理制度满足了持有经营决策动机的投资者们梦寐以求的愿望；公开的财务管理使持稳健投资动机的投资者满意；重视舆论宣传，树立良好的企业形象以取信于投资者；“一股至千股皆可附搭”的集资方式满足了持自我表现动机的投资者的愿望。（3）优化有风险度的投资环境：利用近代交通手段改善基础设施环境的不足；请求减税以优化国家的政策环境。良好的内外部投资环境及优化有风险度的投资环境，使开平矿务局成为投资者向往的场所，开平煤矿的股票在当时的煤矿业中最为坚挺，企业发展所需资金也得到了保证，企业规模日臻恢宏。^[2]

张国辉通过详实的统计资料透视了开平、滦州两煤矿联营后开滦煤矿的发展情况。作者指出，1912年两矿联营后使开滦煤矿的生产设备在当时全国的煤矿工业中最为新颖，劳动组织经过联合后的调整也更趋合理，在工资制度上开始试验以计件工资制代替计时工资制，全力培养技术工人，两矿联营还消除了彼此争夺市场的斗争，销售市场得到扩大，出现了产销新景象。开滦矿务局又紧紧抓住一战期间中国资本主义工矿企业发展的大好时机，全力调整生产，在提高产量的同时锐意经营和改善秦皇岛港口的吞吐能力；在华北地区则以天津为重镇，尽力向相邻中小城镇扩大销场；同时又加速开拓东南沿海口岸，确立以上海为中心，进一步向长江中上游拓展新市场，华南主要的工商业城市广州也成为开滦煤销售的目标。关于开滦矿务局的盈利和分配，作者分析指出：在资本积累的量上，开滦矿务局一直保持平稳而持续增长的势头；开滦矿务局的利润丰厚，利润率高；在利润分配上，每年净利在英金 30 万镑以内，开平公司股东应得 60%，滦州公司股东应得 40%，超过 30 万镑部分则由两公司股东平分。^[3]

梁华、张晓峒运用计量经济学进行回归分析，认为影响开滦煤矿利润的内因因素是销煤量和吨煤售价。扩大销煤量是开滦煤矿提高利润的重要手段，这也充分证实了开滦煤矿决策者经营策略的有效性，即从长远利益出发，以开拓市场为主要目标，即使可以垄断价格，也不轻易提高价格来谋取短期暴利。此外，作者还指出外国资本主义享有的特权保护对开滦煤矿的利润也有一定的影响，但不是首要原因，不能过分强调。^[4]

2 中英开平矿务案

1900 年，以英国为首的欧洲财团乘八国联军侵华之机骗占了开平煤矿，使之成为在英国伦敦注册的“开平矿务有限公司”。开平矿权丧失后，中国政府力图挽回，1907 年成立“北洋滦州官矿有限公司”，准备“以滦收开”，但滦州公司在与开平公司的价格战中损失惨重，1912 年被迫并入开平公司，两公司实行营业联合，1 月 27 日签订了《开滦矿务总局联

合办理草合同》，6 月开滦矿务总局在天津成立，中英开平矿务案宣告结束。

中英开平矿务案是学术界关注的一个重要问题。丁常清对该矿务案的由来、经过和结果作了系统考察。作者把中英双方围绕开平矿权进行的交涉和斗争分成两个阶段：第一阶段（1902—1905 年），中国方面用外交和法律手段对收回开平矿权做出种种努力；第二阶段（1906—1912 年），从以滦矿收开平到以开平吞并滦矿。作者指出，开平矿务案的结果，名义上是开滦合并，实际上是以开兼并滦，中国在这次开滦“联合”中丧失了比前次更大的权益；这次联合是开滦双方董事同意并经中国政府批准的，从而使英资对开滦的控制合法化了；开滦双方的权利表面上平等，实际上大权被英方把持；在利润分配上英国资本家也处于优势地位。最后作者总结了开平矿务案的经验教训，分析了丧失开滦矿权的原因：以英国为首的欧洲财团依恃强大武力、雄厚财力和欺诈手段进行骗占；清政府官员腐败，接受外资贿赂；清政府腐败无能，不能为民族工业的发展提供保护和他支持。^[5]

王波考察了开平煤矿被英商骗占及收回经过，认为开平矿务案正如当时人所说“不特为环球所稀闻，抑且为万邦所腾笑”，充分暴露了晚清政府和封建官僚昏庸腐朽的本质。^[6]韩淑芳的《开平煤矿被贩卖始末》（《纵横》2002 年第 2 期）和谭耀芳的《英人攫占开平矿务局经过》（《文史精华》2003 年第 7 期）也对开平矿务局被英人骗占的经过作了记述。

董增刚认为：不应该把开平矿产被掠夺的责任和内因完全归结为清廷用人失误或张翼的个人品质，张翼本意并非出卖矿权，他在卖矿事中虽不无贪心和私欲，但也有力保华商利益的想法和行动。作者进一步指出，开平矿权的丧失是官督商办这种经济体制运行的必然结果，在这种名为官督商办、实为商资官办的体制下，由于缺乏监督保障机制，股东对企业的主权得不到实现，因而也就没有办法保障自己的利益，企业发展受到阻碍。^[7]

中英开平矿务案以 1912 年“滦开合并”的结局而告终，以往学术界对滦开合并褒贬多，而近些年有学者对此作了新的探讨。汪志国对滦开合并是民族资产阶级先天性“软骨病”造成的观点给予了否定，认为滦开合并是滦州煤矿竞争不过开平煤矿、清王朝在外交和经济上不扶持、开平英商巧妙地利用当时的客观形势不断向滦矿发起攻势和施加压力造成的。作者还指出：不能否定滦开合并对当时中国经济发展所起的积极作用，更不能说周学熙经办滦开合并的谈判是出卖滦矿利权；周学熙等人利用“中英合资”的方式不仅保住了滦州煤矿的利权，而且还用所获得的利润投资创办了一批近代企业，有利于民族资本主义经济的进一步发展，对推动华北地区经济发展起到了重要作用。^[8]闫永增认为，滦开合并不应被简单地归结为开平公司吞并了滦州公司，而应是开、滦双方从各自的经济利益出发，消弭竞争、妥协共存的产

物,尽管在合并中滦州公司做了很大让步,但这对于处于相对劣势的滦州公司来说是必要的:维系了滦矿的生存和发展;维护和收回了国家的一些利权;在某种程度上抵制了外国垄断资本的侵略。作者充分肯定了滦开合并的积极意义:它是避免两败俱伤、保存和发展民族经济力量的重要举措,对滦州公司的生存和发展乃至中国民族资本主义的发展具有重要影响,对国家利权的维护与收回也有值得肯定的方面。^[9]

3 唐廷枢与开平矿务局的发展

1876年唐廷枢受李鸿章的委派开始筹办开平煤矿,1878年7月开平矿务局成立,唐廷枢出任总办,1892年10月唐廷枢病逝离任。开平矿务局成为唐廷枢一生所经营的企业中历时最久的一个,而唐廷枢出色的领导才能使开平矿务局在他主持期间的生产经营取得了成功,唐廷枢对开平矿务局的发展做出了重大贡献。

史泽认为,唐廷枢认识到资本的筹集、生产规模的扩大和运输条件的完善三者是相辅相成的关系,既不能因为资金的不足而贸然增加借款,超出企业负债能力,导致企业丧失活力;也不能因为资金相对短缺、运输不便而使企业生产停滞不前。作者分析指出了唐廷枢为解决开平煤矿的资金问题而采取的措施:他为了吸引私人投资,一方面凭借自己积累的巨额资本认购开平股票,以开投资之风气;另一方面依靠企业生产的发展、利润的增长招集私人投资,从而成功地解决了开平煤矿的资金困难,为开平煤矿的发展奠定了基础。^[10]

李志英分析了唐廷枢成功解决开平矿务局资金筹措问题的原因:第一,唐廷枢的成就和威望是吸引股金滚滚而来的巨大磁石;第二,唐廷枢丰富的筹资阅历为他积累了丰富的筹资经验;第三,依据不同情况和条件施以不同措施;第四,善于抓住时机,大量招进股份;第五,发展生产是稳定股票行市、不断招徕股份的根本。^[11]

杨桦认为:唐廷枢主持下的开平矿务局成为近代矿业成功经营的典范,为近代采煤业由手工阶段向机器生产过渡提供了成功例证,大大提高了生产率,科学的技术设备和经营管理使开平煤矿在唐廷枢主持时代日新月异。作者还指出,唐廷枢主持下的开平煤矿吸取前车之鉴,取得近代矿业史上显赫的功绩,其原因主要取决于唐廷枢兴办近代矿业的才能。^[12]

孙海泉和闫永增也分别对唐廷枢主持经营开平煤矿取得成功的原因进行了探讨。孙海泉将其成功原因总结为:指导思想的正确、民族资本的青睐、生产技术的革新、竞争意识的引进。^[13]闫永增则认为,唐廷枢经营成功的关键在于采用西法开矿,开拓近代交通运输方式,引入股份制经营,并指出唐廷枢的成功经验诸如实际调研和论证、人才配置和使用、机器设备的科学引进、近代运输方式的开拓、股份制的实践以及市场营销策略等,对今天企业的经营活动仍有借鉴和启

迪意义。^[14]

4 开平矿务局与近代唐山乃至华北社会经济的发展

近代唐山的兴起和发展与开平矿务局有着极为密切的联系,或者与开平矿务局本身有关,或者与开平矿务局的创办人有关。闫永增著文肯定了开平矿务局的创办人唐廷枢对唐山近代工矿交通业的兴起所做出的重要贡献,除了他在唐山开始实业活动的标志——创办开平煤矿以外,在他的主持下,还修筑了我国第一条标准轨距铁路——唐胥铁路,创办了我国第一个铁路工厂——唐胥铁路修理厂,兴办了我国最早的水泥工厂——唐山细棉土厂,所有这些实业活动都促进了近代唐山的开发。^[15]闫永增还指出,正是因为有了开平矿务局,唐胥铁路、唐胥铁路修理厂、唐山细棉土厂才应运而生,才有了其它企业的连锁创办,从而形成盘根错节、相互交错的产业体系,进而初步构建了唐山以煤炭工业为龙头,涵盖能源、水泥、交通运输、纺织、陶瓷、耐火材料、机械等行业在内的近代工业体系,从这个意义上讲,开平矿务局是唐山近代工业体系形成的源头。^[16]

黎仁凯探讨了开平矿务局与华北地区交通、工业、贸易及城市的兴起发展等方面的关系。作者认为,开平矿务局在华北近代化进程中具有举足轻重的地位。它开发了大型近代化煤田,为华北乃至全国的经济的发展提供了能源;它倡导并投资修筑了我国第一条铁路,为发展我国近代交通运输披荆斩棘;它创造了较好的投资环境,为吸引外资和促进华北经济、外贸的发展做出了重要贡献;它带动了唐山、秦皇岛等一批沿海城市的兴起发展。总之,开平矿务局栽下的近代化之树在华北遍地开花结果。^[17]

5 开滦工人运动

开滦工人阶级有“特别能战斗”的顽强精神,开滦工人运动在中国工人运动史上占有重要地位,近年来有学者对开滦工人运动进行了一定的探讨。闫永增和陈珺分析了1922年开滦五矿同盟罢工失败的主观原因:首先,这次罢工仍以经济斗争为主要特点,这势必减损它政治斗争的意义,给斗争的持续有效发展带来消极负面的影响;其次,这次罢工的盲动性很大,在准备不很充分甚至没有准备的情况下便开始了斗争,这就注定了罢工最终失败的命运;再次,干部力量不足,组织不力是这次罢工的突出特点,导致很难领导斗争取得胜利;最后,罢工准备不足,导致罢工难以为继;此外,罢工的领导机构只注意联合青年学生和争取城市各界人士的同情支持,未能广泛发动市郊和邻县的农民,没有得到粮食方面的支援,更没有发动农民进行协同斗争,也导致了斗争的失败。^[18]闫永增和刘云伟探讨了中共早期卓越的领导人之一邓中夏与开滦工人运动之间的联系,认为邓中夏在领导开滦工人运动期间,一方面关心开滦工人的苦难生活,鞭挞资

本家的累累罪恶,启发开滦工人的阶级觉悟;另一方面深入开滦矿区,指导工人开展劳动立法运动,推动开滦革命斗争高潮的到来,并充分肯定了开滦工人运动在中国工人运动史上的重要地位。^[19] 闫永增还著文探讨了中共主要创始人之一李大钊与开滦工人运动之间的联系,指出开滦工人运动与李大钊的革命影响及实践紧密联系在一起,李大钊对开滦工人运动给予了极大关注;揭露开滦资本家剥削工人的残酷性,申斥开滦工人生活不如骡马;创办工人刊物,建立工人夜校,启发开滦工人的阶级觉悟;影响和推动开滦党组织的建立及开滦工人革命实践的开展;总结开滦工人运动的经验教训,肯定开滦工人运动在中国工人运动史上的历史地位。^[20] 此外,张凤阁在其所著《开滦工人运动史》中记述了开滦工人阶级进行新民主主义革命斗争的光辉历程,肯定了开滦工人阶级的革命斗争实践在中国革命史和中国工人运动史上的重要地位和作用。^[21] (序言)

6 近代开滦企业精神和企业文化

以往学术界对近代开滦企业精神和企业文化的研究并未给予足够重视,近年来有学者对这一课题进行了探究,这对于学术界从精神文化层面去把握近代开滦矿务局的发展脉络具有重要价值和意义。闫永增分析了近代开滦企业精神的形成,认为“特别能战斗”的开滦企业精神是在苦难中孕育,在战斗中形成的,即近代开滦煤矿工人在遭受严重的经济剥削和政治压迫的苦难生活中孕育了“特别能战斗”的精神,又在工人运动和反帝反封建的斗争中凝聚成了“特别能战斗”的精神,在“特别能战斗”的企业精神鼓舞下,开滦工人阶级在国民革命时期、土地革命时期、抗日战争时期和解放战争时期前赴后继,浴血奋战,沿着新民主主义道路奋勇前进。^[22] 任荣会论述了开滦企业文化的主要特征,即中西兼容并存、南北兼容并存、工业性和开放性的兼容并存、具有传统承袭性;作者还探讨了开滦企业文化对中国近代文明产生的影响,认为它推动了中国近代工业的发展,并促进了唐山市的形成和发展。^[23]

7 资料整理工作

近十五年来学术界在开滦矿务局的资料整理工作方面也取得了一些进展。开滦矿务局史志办公室编纂了五卷本《开滦煤矿志》,记载了1878—1988年的开滦史志,它既是开滦煤矿的一部企业志,也是建矿百余年来比较全面、系统地记述企业各方面历史发展的一套资料书。其中第一卷主要记述了企业的沿革及综合概况,已于1991年正式出版;第二卷主要记述了煤矿生产建设方面的情况,已于1995年正式出版;第三卷主要记述了企业管理方面的情况,与第二卷同期出版;第四卷主要记述了企业在文教卫生、造林绿化、职工生活方面的情况,已于1998年正式出版;第五卷主要记述了企业在党务、工运、公安、民兵、群众组织及各时期企业领导人方面的情况,与第四卷同时出版。^[24] (后记) 此外,杨磊主编的

《开滦沧桑》以丰富翔实的史料浓缩了开滦120年(1878—1998)的发展轨迹,重点阐释和记述了开滦的重要历史事件、历史名人和文献档案等^[25] (序言、目录),具有一定的史料参考价值。熊性美、阎光华主编的《开滦煤矿矿权史料》以开滦煤矿及滦州矿务公司的档案资料为依据,参考其他文献资料,揭示了开滦煤矿如何一步一步地落入帝国主义资本家掌握的全过程,是一部了解开滦煤矿权益丧失真相以及研究帝国主义侵略中国经济权益问题的系统史料。全书的资料编排采用专题形式,分成四篇:第一篇为关于开平矿务局的成立及其丧失方面的史料;第二篇为关于滦州煤矿的成立及其被吞并方面的史料;第三篇为关于开滦矿权的彻底丧失方面的史料;第四篇为关于英日帝国主义争夺开滦、人民政府代管开滦方面的史料。^[26] (序言、目录) 此外,开滦(集团)有限责任公司档案馆所编《开滦百年纪事》采用编年体的形式,按时间顺序逐年、逐月、逐日地对1876—2002年期间开滦矿务局历史上的重要事件及人物进行记述。^[27] (序言)

总的来说,近十五年来近代开滦矿务局研究取得了一些成绩和进展,尤其是在企业经济史、唐廷枢与企业的发展方面的成果相对丰富,另外对以往学术界未予足够重视的开滦企业精神和企业文化的研究也有所涉及。但今后对近代开滦矿务局的研究仍有较大的拓展空间,需要做的工作还很多。

首先,应进一步拓展研究领域。(1)以往对开滦经济史的研究多侧重于企业本身的经济活动,而对企业在华北地区经济发展中的强大辐射作用并未作深入研究,而这一课题对于我们进一步认识开滦矿务局在中国经济史中的地位和影响有重要意义,所以我们应加强对该课题的研究。(2)应加强开滦矿务局与区域社会发展的研究,如开滦矿务局与唐山市的形成与发展、开滦职工的社区生活、开滦矿务局对华北地区社会发展产生的影响等,这些都是拓展近代开滦矿务局研究领域的重要方面。(3)应重视并开展对开滦矿务局的企业文化建设和外事交往活动的研究。

其次,应进一步加强资料的挖掘和整理工作。开滦矿务局保存有自上世纪初以来约4万卷的完整的历史档案,大部分是英文文献,资料可谓丰富,具有很高的研究参考价值。但其中的很多内容还没有进行翻译和整理,已经整理出来的资料主要集中在企业的生产经营管理、矿权的丧失与收回(如熊性美、阎光华主编:《开滦煤矿矿权史料》,南开大学出版社2004年版)、开滦工人运动(如中共开滦党委党史资料征集办公室、开滦矿务局史志办公室编:《开滦工运史资料汇编》(1—5辑),1985—1988年)等问题,而对其他方面涉及较少。因此,在原有工作的基础上,学术界应再接再厉,进一步加强有关资料的挖掘和整理,力争取得新的突破,这是关系到拓展近代开滦矿务局研究领域、全面深入揭示近代开滦矿务局历史面貌的重要工作。

(下转第33页)

的生活的尴尬情境,也表现了某些生活在社会底层的普通百姓的恶劣社会环境中的苦楚和艰辛。再如在《大厂》中吕建国的鞠躬尽瘁、殚精竭虑的工作精神与前任和其他厂领导腐败行为的对比;《破产》以身殉职的厂领导高德安的廉洁勤政与吃喝嫖赌的马镇长腐败堕落的对比;二是人物自身的对比。如在《卖厂》中的宋师傅在卖厂前后境况的对比。《乡徙》中黄秀芳到乡镇小企打工和离开时的心情对比都很有特色;三是环境的对比。如在《破产》中社会腐败的大环境与下岗人艰难的生活环境的对比。《乡徙》中国企和乡镇小企环境的对比。

除此,象征手法和黑色幽默等手法的运用也添加了下岗文学的冷峻沉郁的色彩。如《学习微笑》选取了一个具有象征意味的时代表情,把工人们在社会转型期的困惑、无奈和抗争的心情表现的淋漓尽致。又如在《城市行为》中有这样一段描写:“厂宣传部副部长老焦早上一上班,就看到走廊里

的那块写着‘团结奋进、加速发展、深化改革、企业腾飞’的宣传牌子又掉了下来了。这块牌子太老了,穿堂风一刮,呼啦呼啦的,早该替换了。可厂里现在连工资都快发不出了,那有闲钱干这个啊?”“团结奋进、加速发展、深化改革、企业腾飞”的宣传口号与困窘、破败的工厂现状形成了绝妙的讽刺。而这块牌子在大风中抖动,快要掉下来了。这又是即将破产工厂的鲜明写照,形象比喻。但这一切又写得那么幽默,富有喜剧的色彩、饱含讽刺的意味。不止这些,下岗文学还成功地运用了意识流、荒诞等多种手法,使得新现实主义小说充满了审美新奇和丰富意味。

总之,下岗文学以一种与众不同的审美新质发展和强化着新世纪的文学,以一种全新的态势活跃在文坛,义不容辞地承当着文学的社会责任,完成时代赋予的历史使命。

(责任编辑:李聪明)

(上接第10页)

参考文献:

- [1] 孙海泉. 开平煤矿近代化进程简论[J]. 徐州师范学院学报(哲学社会科学版), 1992(1): 77-82.
- [2] 孙海泉. 唐廷枢时代开平煤矿的投资环境及其优化[J]. 中国经济史研究, 2001(1): 51-61.
- [3] 张国辉. 从开滦煤矿联营看近代煤矿业发展状况[J]. 历史研究, 1992(4): 137-153.
- [4] 梁华, 张晓岫. 开滦煤矿利润影响因素的计量分析(1903—1940)[J]. 学术论坛, 2003(1): 88-90.
- [5] 丁长清. 中英开平矿务案始末[J]. 南开学报, 1994(4): 70-77.
- [6] 王波. 开平煤矿被英商骗占及收回经过[J]. 历史档案, 1991(4): 98-99, 103.
- [7] 董增刚. 官督商办酿苦果——有关开平煤矿被英商骗夺的思考[J]. 首都师范大学学报(社会科学版), 1997(4): 46-51.
- [8] 汪志国. “滦开合并”新探[J]. 天津师大学报(社会科学版), 1996(5): 46-49.
- [9] 闫永增. 试论滦州矿务公司与开平矿务公司的合并[J]. 唐山师范学院学报, 2002(6): 51-59.
- [10] 史泽. 唐廷枢与开平煤矿资金问题[J]. 河北师院学报(社会科学版), 1994(2): 36-41.
- [11] 李志英. 唐廷枢与轮船招商局、开平矿务局的资金筹措[J]. 北京师范大学学报(社会科学版), 1994(2): 23-29.
- [12] 杨桦. 唐廷枢和开平煤矿[J]. 大同职业技术学院学报, 1994(4): 66-71.
- [13] 孙海泉. 唐廷枢时代开平煤矿成功的原因浅析[J]. 徐州师范学院学报(哲学社会科学版), 1994(4): 83-88.
- [14] 闫永增. 唐廷枢与开平煤矿事略[J]. 唐山师专学报, 1999, (4): 19-23.
- [15] 闫永增. 唐廷枢与唐山近代工矿交通业的兴起[J]. 唐山师专学报, 2000(1): 18-22.
- [16] 闫永增. 开平矿务局与唐山近代工业体系的初步形成[J]. 经济论坛, 2003(22): 95-96.
- [17] 黎仁凯. 开平矿务局与华北社会经济的发展[J]. 中国经济史研究, 1993(4): 67-73.
- [18] 闫永增, 陈珺. 试析1922年开滦五矿同盟罢工失败的主观原因[J]. 唐山师范学院学报, 2004(1): 69-71.
- [19] 闫永增, 刘云伟, 邓中夏与开滦工人运动[J]. 工会理论与实践, 2004(1): 72-74.
- [20] 闫永增. 李大钊与开滦工人运动[J]. 理论学刊, 2006(1): 26-28.
- [21] 张凤阁. 开滦工人运动史[M]. 北京: 新华出版社, 1992.
- [22] 闫永增. 试析近代开滦企业精神的形成[J]. 唐山师范学院学报, 2005(1): 83-86.
- [23] 任荣会. 开滦企业文化初探[J]. 华北矿业高等专科学校学报, 2001(3): 112-117.
- [24] 开滦矿务局史志办公室. 开滦煤矿志(1—5卷)[M]. 北京: 新华出版社, 1991-1998.
- [25] 杨磊. 开滦沧桑[M]. 北京: 新华出版社, 1998.
- [26] 熊性美, 阎光华. 开滦煤矿矿权史料[M]. 天津: 南开大学出版社, 2004.
- [27] 开滦(集团)有限责任公司档案馆. 开滦百年纪事[Z]. 唐山: 开滦日报社印刷厂印刷(内部资料), 2005.

(责任编辑:李聪明)