



唐廷枢

(1832—1892)

字景星，又名镜心，清末香山县唐家（今珠海市香洲区唐家镇）人。因父亲在美国教会主办的香港马礼逊学校当差，清道光二十二年（1842）其得以入读该校6年。1848年受聘于香港的一家拍卖行任低级助手。1851年起被港英当局聘为香港巡理厅翻译，任职之余，开办两家当铺。1858年，从香港到上海，初任职上海海关，职务为副大写（翻译），翌年升任正大写兼总翻译。

1861年，辞去海关职务，办起“修华号”棉花行，在中国各地收购棉花，再转售给外国人在中国开设的洋行，由此与英国人开办的怡和洋行发生联系，入怡和洋行管理金库，后来又代理该行长江流域各口岸生意，两年后升为总买办。1870年起主持怡和洋行新设的船务部，投资英商主办的公正、北清轮船公司，并同怡和洋行经理筹组华海轮船公司。在10年买办生涯中，逐渐积累自己的经济实力，同时也认识到在对外贸易事务中，同行业间互相联系、协调的重要性，于是提出并建立起一些类似事务所的同业公所。在1868年前后相继成立的这类机构中，其与香山籍同乡徐润都是上海茶叶公所和丝业公所等三个机构的董事。

1873年，结束买办生涯，受李鸿章委派接手轮船招商局并任总办。1873—1876年，主理轮船招商局局务。一上任，全面改组招商局，招聘一批在外国洋行任职的中国买办到招商局参与管理，又利用自己的社会关系，为招商局集资100万两银，改善招商局经济拮据局面，并“以西法经营之”，大减冗员。几年后，招商局业务突飞猛进，拥有最多船只的美国旗昌洋行轮船公司也不得不把全部轮船、码头、资产卖给招商局。到1883年，招商局的资产从开办时的20万两增加到200万两白银，成为中国最大轮船企业，并在菲律宾、泰国设立分局，航运业务范围远至英国、日本、新加坡、夏威夷。其间，其涉足金融、保险和对外贸易。1870年，与徐润等人合办上海首家医院——仁济医院；1876年，又与徐润合办中国第一家由中国人开办的保险公司——仁和保险公司；1883年，奉命赴英



程利
(1833—1892)

国考察业务，并在欧洲为北洋舰队订购船只。

1877 年再受李鸿章委派，筹办开平煤矿，修建唐胥铁路。1885 年起，完全脱离招商局，专管开平煤矿，成为李鸿章办理洋务得力助手。当时中国几乎每一颗煤都必须依靠进口。早在 1876 年，其听说唐山的民众始用土法开采煤矿，立刻赶去考察，事后向李鸿章报告，建议开办开平煤矿。李鸿章心中没有把握，让其请来英国工程师进行全面科学勘察和分析，证实有开采价值后下定开办的决心。为办好矿务局，其把招商局交给副手徐润代理，又把同乡郑观应推荐到招商局做帮办，自己全力以赴经营矿务，先后兴建运煤铁路，开采开平煤矿、安徽铁矿、热河平泉铜矿、烟筒山银矿等，共达 15 年，直至去世于任上。1886 年曾创办中国第一家水泥厂——唐山细棉土厂。曾捐资得授福建候补道。其是中国近代早期知名买办、实业家、民族资本家。李鸿章曾说过“中国可以没有李鸿章，不能没有唐廷枢”。1892 年 10 月 7 日，在天津开平矿务总局病逝，终年 60 岁。

字维煥，别号敬泉，印号汝楫。南蓢安定村人。清咸丰十年（1860）随亲友从唐家湾乘帆船前往檀香山谋生。初从事种植业，转而经商，渐成大商家。开设朝兰利服记，同程植、陈芳合办“芳植记”，为当地知名商店。

1882 年，郑藻如出使美国、西班牙、秘鲁，派员游历檀香山，倡建中华会馆以负责侨民事务，程利积极响应，成为创建檀香山中华会馆首功之人，与古今辉两人被推举为商董。1886 年，张荫垣出使美国、日本、秘鲁，委任其与古今辉为中国驻檀香山首任正、副领事。

其挑起重任，为维护华侨利益不懈努力。檀香山政府所颁华人苛例，经其力争解除成功。当时每年经过檀香山的轮船只有四五次，每次载来华人数百之多，其都下船照料，使他们安全登岸。檀香山唐人街两次遭火灾，华侨损失巨大，中华会馆亦被焚，其首捐资，并集巨资重建。