

唐廷枢：热心洋务 不计利功

【箴言】天下事，谋远者不计利，创始者难为功。

——（清）唐廷枢、徐润：《预算节略》

【探源】上文出自清同治十二年（1873）唐廷枢与徐润在筹办轮船招商局时，所拟定的《预算节略》中的第一句话。由于外国商船垄断了中国江海轮船事业，洋务派准备成立招商局。在盛怀宣的举荐下，唐廷枢脱离怡和洋行，加入轮船招商局。唐廷枢认为“洋人不得专利于中国”，出于对外国轮船侵害中国主权的关切，以及对外国侵略者的不满，

用自己的财富，发展中国新式企业，抵制外国资本的扩张。在轮船招商局初办的困难时刻，唐廷枢接替朱启昂担任总办。当时存在着缺乏资金、管理经验等困难，他没有考虑自己的利益，也不求以后能获得什么赞美，只希望能够办好中国轮船事业，“使各口转运之利尽归中土”，以此收回中国的利权。

【明鉴】唐廷枢的好友郑观应在给张弼士的一封信中，谈到了关于唐廷枢为何脱离洋行加入招商局的缘由。某次，唐廷枢乘船从上海返回香港，在途中遇到风浪，就近避风时，洋人船长给每位乘客一壶约一磅的水，饮水洗面都包括在内。当时船上



唐廷枢像

（李鸿章语）
中国可无李鸿章，
但不可无唐廷枢。

——（清）徐
润：《徐愚斋自叙年
谱》

唐（廷枢）之坚忍卓绝，尤非后来貌为办洋务者可比。

——（清）经元善：《答友人论沪市情形之关系》

有一百多只羊，船长没有限制羊的饮水量，满桶水任羊饮用。唐廷枢受到了人不如羊的刺激，大为愤恨，也使他坚定了与洋人争利的想法。他任职轮船招商局，一个重要原因就是挽回利权，与洋商争利。



唐廷枢著《英语集全》

【人物小传】唐廷枢（1832—1892），初名唐杰，字建时，号景星，清广东香山唐家村（今属珠海市）人。清代洋务运动代表人物之一。曾任怡和洋行买办，后任上海轮船招商局总办。与徐润等在上海创办医院、保险公司各类企业，在平津一带创办开平矿务局和唐山细绵厂（水泥厂）等一系列近代企业。主持修建中国自建的第一条铁路——唐胥铁路。著有《英语集全》等。