

8. 唐廷枢：中国可无李鸿章，不可无唐廷枢

唐廷枢（1832 ~ 1892 年），号景星，广东珠海人，中国近代化先驱，多家洋务企业创办人。

这是一场隆重的葬礼。

关于他的死讯，出现在当时中国几乎所有的报刊上；多个国家驻天津的领事馆，都在祭日这天下半旗致哀；有 13 个国家的商务官员，乘船护送他的灵柩至家乡珠海安葬，这些官员上岸脱帽鞠躬后，方才离去。

唐廷枢只是一个商人，但这份哀荣，并无同时代的商人可以比拟。李鸿章在主持他的葬礼时，悲戚地说：“中国可无李鸿章，但不可无唐廷枢。”

他以这样的成绩获得了人们的尊敬——中国第一家保险公司、中国第一家机械煤矿、中国第一家水泥厂、中国第一条铁路、中国第一台自产火车……这一系列载入史册的“中国第一”，都是在唐廷枢的主持下创办的。

40 岁以前，唐廷枢一直为外国人打工。他是上海滩著名的“洋买办”，为他的英国老板收购丝茶、投资当铺、经营地产……这个具有商业天分的中国人，是美国人眼中“最难以应付的对手”，因为，“在取得情报和兜揽生意方面……他总把我们打得一败涂地”。

但进入不惑之年后，他却脱下了洋行的“皮鞋”，穿上了北洋大臣李鸿章递来的“布鞋”，出任轮船招商局总办，成为中国近代化进程中的一员主将。

这个人生中的重要转折缘起何处？史籍并无太多记载，只留下只言片语。据传，某次，唐廷枢搭乘外籍轮船返港，遇飓风被困，外籍船主给每位中国乘客发一磅淡水，用于洗脸解渴，而船上运载的百余头羊，却有满桶淡水任其饮用，他“深感可恨”。

轮船招商局，原本是李鸿章为打破洋人垄断中国航运而创办的企业，但前期运营不善，半年便亏损四万余两银子。唐廷枢上任后，提出“以

西法经营之”，数年后便成为当时中国最大的轮船企业，代表着中国航运的红底黄色圆月旗，开始在世界各大口岸飘扬。

他一生中最为浓墨重彩的篇章，写于河北开平矿务局。1877年，45岁的唐廷枢受李鸿章委派，出任总办。这是中国第一家大型机械采煤企业，从勘察矿址、拟订计划、筹集资金到正式开采，都由唐廷枢一手操办。

在这儿，他经历过辉煌——在中国用煤几乎完全依靠进口的时代里，开平矿生产的煤炭，很快占领了大半个华北市场，成为北洋水师的重要经济来源，直到今天，在开平矿务局的基础上发展起来的开滦煤矿，仍是我国最重要的煤炭工业基地之一。

他也经历过尴尬——为了运输煤炭，他主持自建了中国的第一条铁路。但朝廷内的保守派上奏慈禧，称铁路会“震断龙脉”。于是，这条铁路只能被当做“马路”来用。在铁路上拉运货物的不是火车机车，而是骡马。

他有过冒险——他聘请了英国工程师，秘密建造了中国第一台小火车机车，取名为“龙号”。“龙号”试车当日，唐廷枢登上机车，据旁人记载，这个广东人脸上“颇为意气风发”。

他也为此受到牢狱之灾——试车后不久，光绪皇帝前往东陵祭祖，遭遇了一场小地震。慈禧认定，是机车震动龙脉，惊扰了祖宗。唐廷枢因此被投入遵化大狱，经李鸿章等人多方保护，才于数年后被释放。

有后人评价，这条铁路，“或许真的震断了数千年来皇帝们所依赖的‘龙脉’，并取代之以承载着现代器物与现代科学精神的交通命脉……这不能不归功于唐廷枢”。

陪伴着煤矿和铁路，唐廷枢度过了自己生命中的最后15年。60岁生日那天，煤矿周围48个村子的乡民、士绅与友朋，送来了一柄万民伞作为贺礼。他的部下——那些工程师、矿工、技术人员，都在伞上签下自己的名字，作为送给这个为人宽厚、深受爱戴的总办的贺礼。

1892年10月，唐廷枢在天津开平矿务局任内病故。第二天，上海英文报纸《北华捷报》发表讣告：“他的一生，标志着中国历史上的一个时代……他的去世，对外国人和中国人，都是一大损失。”