

有人说,河东是天津洋务运动的大本营,我看这句话很

有点儿道理。通观那个时候,清王朝在天津实施的种种“洋务”建设,大部分都分布在河东,就是一个明证。

清王朝在天津的“洋务”建设多选址于河东,不是没有缘由的。为什么呢?首先是因为在传统上河东的交通便利,从打元朝起,这里就是漕粮的输转中心,明清以来天津制盐业

的发展,又使河东成为长芦盐的运销基地;康熙年间海禁放

松,河东又很快发展成为区域性的粮食集散市场。洋务运动

期间,所需大量机器设备、原材辅料均需自海外梯航而至。与沽、塘往来,以河东运卸最为便捷。其次是河东地区与作为西方文明“窗口”的租界隔河相望,再加上当时河东的自然景观较好,地势开阔,水木清华,许多近代化的“洋务”设施选址于河东,当然是再合适不过了。

提起河东的洋务建设,

有一个人应是很有些贡献的,然而,我们过去对他提得不

□
罗
澍
伟

唐廷枢在洋务运动中立了大功

多,今天看来却不就忘记。这个人就是总办轮船招商局、主持开发开平煤矿和建设唐胥铁路的唐廷枢。

一、唐廷枢的身世

唐廷枢,号景星(亦作镜心),1832年2月29日(道光十二年正月二十八日)生于广东香山的唐家湾(今属珠海市郊区)。他的父亲在香港为一个名叫布朗的英国医生当听差。唐廷枢有兄弟三人,胞兄唐廷植(字茂枝)当过怡和洋行的买办,胞弟唐廷庚(字应星)当过轮船招商局上海分局的经理,唐廷枢的长子唐介臣(字国安)曾任清华学堂首任校长。唐廷枢还有个侄子,就是清末民初很有些名气、曾经当过天津海关道和中华民国第一任国务总理的唐绍仪。

唐廷枢儿时就读于香港的教会学校,16岁那年便受雇于一家拍卖行,19岁时又

当上香港巡理厅的翻译。唐廷枢的英文不但写得非常漂亮,而且说起英语来就跟英国人一样。后来,他在香港开了两家当铺,每年都能得到25%至45%的盈利。唐廷枢高水平的英语和精明的经营才干使他很快脱颖而出,先是出任上海海关总大写,继而当上了东方第一流的外国公司——怡和洋行的买办。从此他在买办生涯中大展鸿图,并获得了丰富而又广阔的经验,尤其“精习船务生意”。因此,在1873年(同治十二年)的时候,被北洋大臣、直隶总督李鸿章委任为轮船招商局的总办。这样唐廷枢便带一批资本和一条“南浔”号轮船进入了招商局,并开始为招商局进行劝股、添船、造栈、揽载、开拓航线、设立码头诸项扩充事宜。

二、出任轮船招商局总办

轮船招商局原在天津紫竹林租有栈房五处，可储漕米48000石，同时在小王庄（今河东南站附近）购进杨姓园地一处，作为储运场。然而，随着招商局在天津业务的迅速扩展，这些地方很快就不敷应用，于是唐廷枢又在天津添造栈房三所，使新旧两处可存漕米不少于30万石。

清朝末年的中国，是一个十足的官本位国家，一个商人，不管你多么有钱，多么能干，要想取得一定的社会地位，必须大小有个官衔。进入招商局之前，唐廷枢已经捐了一个同知，这时他又弄到了一个福建后补道的头衔。这样，唐廷枢作为总办，于上于下总算名正言顺了。

19世纪末叶，整个世界还属蒸气动力的时代，因此煤的采掘便成为发展近代工业

和交通不可缺少的能源建设项目。天津机器局建立之初，所需动力用煤，是随着机器设备由英国远渡重洋运来的。北洋航线开通以后，招商局轮船所需之煤，要由专用的供煤船从日本长崎运到天津的煤栈储存，“每年数十万金，皆被东洋吮吸”，以致在天津附近寻找煤矿，在当时成了一件刻不容缓的事情。

三、主持开发开平煤矿

其实李鸿章来到天津不久就打算在直隶磁州建立煤矿。为此，在1874年（同治十三年），李鸿章委派天津英商广隆洋行老板韩德森去英国订购机器，延聘矿师。然而时隔不久韩德森便发现这里的矿苗不旺而且矿址距卫河太远，即使把煤开采出来，运到天津也十分困难。最后李鸿章不得不改变初衷，把目标转向了地处唐山东北十五里地的

开平,同时改派手下精明强干、具有近代经营意识的唐廷枢去操办这件事情。

1876年(光绪二年)唐廷枢偕同英国矿师马立师前往开平勘察,经取样化验后,煤质优良,极富开采价值。不过对于一个煤矿来说,从具有开采价值到大规模投产这中间还有不小的距离。可是唐廷枢经过详细的调查研究和周密的测算之后,很快就提出了一个可行性报告,唐廷枢在这份报告里指出,要想使开平矿大规模投产,必须先使开平煤进入市场,并且在价格(成本)上具有竞争优势。为此唐廷枢从降低生产成本和改善运输系统两个方面着眼。他说:“现在土法开采之开平煤,用牛车运至芦台,再由芦台用小船运至天津,每吨价六两四钱,轮船不肯买用。”若照西法采煤,每日可产五六千担,但“须雇大车三百乘方足敷用,不独无此多车,且车价腾贵,更难划

算”。如果修筑铁路,则每吨煤“只需成本银四两,不独可拒洋煤,尚属有利五钱。如每年采煤十五万吨,便可获利银七万五千两。欲使开平之煤大行,以夺洋煤之利,及体恤职局轮船,多得回头载脚十余万两。苟非由铁路运煤,诚恐终难振作”。这份可行性报告在当时确有高人一筹之处。前边说的那位广隆洋行老板韩德森,在1869年(同治八年)也曾到开平考察过,然而在算了一笔运输帐之后,便望而却步,另觅它矿去了,这说明中国在那个时候虽然经济、技术落后,但是只要掌握符合客观实际的正确方法,学会合理利用新兴的科学技术,就能够解决好国人不能解决和不敢解决的问题。

四、兴修唐胥铁路

根据唐廷枢的测算,开发开平矿共需投资白银80万

两,其中一半用于购买新式开采设备,一半用于修筑矿山铁路。在李鸿章的支持下,唐廷枢从1880年(光绪六年)开始,首先修筑了一条从矿井到丰润县胥各庄的国际标准轨距(4.85英尺,即1.45公尺)的铁路,全长约9.7公里。然后又开挖了一条从胥各庄到芦台全长约35公里的运河,这是中国最早采用外国方法开凿的河道。同时又疏浚了自芦台到天津的蓟运河,用水陆联运的办法,解决了开平煤运到天津的高费用问题。结果不但为天津港口和近代工业的发展解决了急需的动力资源,而且也促进了中国近代交通的发展,这不能不说是唐廷枢的功劳。

为了使开平煤矿能够持续发展,唐廷枢十分注意保持开平矿的商业性质,并且极为注重产品的成本核算。唐廷枢一再强调,开平矿只是名义上的官督商办,实际上一切均由

商人经营管理,照买卖规章办事。凡是投资一万两的股东,就可以派一名代理人到矿局司事。这样做,不但使大的股东有权对矿山直接管理,而且大大提高了投资人的安全感和积极性。开平煤运到天津之后,一律按照市场价格供给机器局和招商局使用,从而避免了封建势力用超经济强制的办法对近代工业产品施行剥夺。此外,唐廷枢还注意研究天津煤炭市场的价格构成,看到了劳动力价格与劳动所创造的价值之间的差额,并把中英两国的劳动力价格作了对比,指出在每吨煤的价格构成中,中国矿工工资所占的比例仅为英国的二分之一。工廉自然价省,开采必获大利,这些都是符合近代企业管理原则的。李鸿章对唐廷枢的评价是:“熟精洋学,于开采机宜,商情市价,详稽博考,胸有成竹。”可谓知人之言。

除了坚持近代企业发展

的一般规律外,唐廷枢还注意到了中国国情的特殊性,这就是企业发展与政府支持的关系。经过唐廷枢的争取,从1881年(光绪七年)起,清政府对开平矿所产煤斤实行减税,税银由每吨的0.672两降为0.11两。税额大幅度的降低,有利于开平煤参加市场竞争。

与此同时,唐廷枢还看到了近代企业外向发展的必要性。1878年(光绪四年)开平矿务局正式成立,但对外则使用国际通用的“中国机矿公司”的名称。在生产方面则大胆聘用技术娴熟的洋匠,全局共雇用了9名英国矿师和工头,在矿师柏内特的监督下,开平矿使用当时英国最先进的采煤机进行采掘,全矿的总工程师则由经验丰富的英国人金达担任。

由于开平矿的管理科学,技术先进,所以自1881年(光绪七年)投产以后,生产发展

很快。以日产而论,投产当年平均为300吨,翌年便增加为日产500吨,第三年为日产600吨,第四年则猛增为日产900吨,平均每年的递增速度为73%。

与当时进口的洋煤相比较,开平煤具有质量好、开采成本低和运输便捷等优势。因此很快就占领了天津的煤炭市场,并且出口销售。据天津海关的统计,1880年(光绪六年)的时候,天津进口的日本煤为一万九千多吨,1881年(光绪七年)为一万七千多吨。然而从1882年(光绪八年)开平煤投放天津市场以后,这种状况迅速发生变化。当时天津的广岛煤每吨批发价为白银7两至8两,三池煤为每吨7两。开平煤比日本煤发火力旺,含灰量低,燃烧以后很少出现熔渣。每吨批发价仅为4.5两至5两,日本煤显然不是开平煤的竞争对手。就在开平煤投放天津市场的当年,天

津输入的日本煤便降为五千多吨,1885年(光绪十一年)时又降为五百多吨。几年以后,天津市场上的日本煤几乎完全绝迹,而开平煤的年产量与外销量却与日具增。当时有记载说,凡是驶抵天津港的中外轮船总是在煤仓里装满开平煤之后,才起锚离港。

股票价值往往是一个企业兴旺与否的晴雨表,开平矿在刚刚筹办的时候,唐廷枢计划招股80万两。可是当时的资金持有者对封建势力控制下的官督商办企业很不放心,不肯投资,实际上仅招收到股本20多万两。然而在两年之后,这种情况便发生了根本性的变化,由于开平矿的生产一天天发展,企业的声誉和影响一天天扩大,仅在上海一地,唐廷枢便吸收私人股本100万两。私人投资的迅速增加,引起了开平股票价格的上涨。1881(光绪七年)时,面值100两的开平股票,已涨到150两

左右。1882年(光绪八年)上海股市竟出现了争相购买开平股票的现象,有人愿以237两的价格购进。1883年(光绪九年)以后开平股票价格有所回落,但每股仍可维持在140两至170两之间。从1888年(光绪十四年)起,开平矿开始发放股息。此后不论每年盈亏多少,均按10%或12%付息,这在中国近代企业中是不多见的,当时舆论认为:“中国有利之矿,仅开平煤砂耳。”一家外国报纸也发表评论说:“过去五、六年里,在中国的股份公司中,不管是矿业还是其它企业,还没有一个中国经理能取得这样的成就。这充分说明唐廷枢在上海和其它地方的富有的商界中,享有崇高的威望。”

五、建立畜牧公司 和细棉土厂

唐廷枢对天津的贡献还不止于此。就在开平矿正式投

产的 1881 年(光绪七年),他又集资 13 万两,以普惠堂的名义,在当时属于宁河县的新河一带,购买荒地 4000 顷,建立天津沽塘耕植畜牧公司,用西法发展种植和畜牧业。由于这里地近海河,经开沟作渠,使大量盐碱地成为淡田。因而被外国人誉为“模范农场”。

在他 53 岁那年,唐廷枢退出招商局,专心致力于开平矿的建设。第二年,在他主持下,将唐胥铁路展筑至芦台,为此还专门组织了开平铁路公司,并与开平矿务局脱钩,从而使这条铁路成为近代中国铁路建设之嚆矢。为开发新式建筑材料,同一年唐廷枢又开办了唐山细棉土厂,也就是后来赫赫有名的启新洋灰公司的前身。这是近代中国的第一家洋灰厂。从此以后,他一直致力于开平矿的拓建和开平铁路公司的经营,直到他生命的蜡烛完全熄灭。

六、尾 声

1892 年(光绪十八年)阴历正月二十八日,唐廷枢在开平矿度过了他的六十岁大寿。当年只有 18 家人口的乔家屯,这时因成为矿局所在地而店铺林立,热闹非凡。局中各工人和附近四十八乡绅老子弟集资向唐廷枢赠送了万民牌、万民伞等贺礼,可谓极一时之热闹。这一天唐廷枢心情非常之好,次日他对众人说:“年余以来,昨夜最为适意,九点钟睡至六点钟,咳嗽、小便一概无之。早饭吃至两碗,实近来所难得。”5 月 15 日(四月十九日)唐廷枢携全家 70 人到唐山,18 日(四月二十二日)乘火车至天津,受到中外友好的隆重接待,“各洋友三十余人并各同事、地方绅老子弟以洋乐在车站欢迎。放车至局门前,设茶点酒水,照西例读颂词三四次。西友面订二十

五日(5月21日)晚公请,席设戈登堂酒叙,照中国例设寿星堂,满挂中外旗色,并各寿幛,中西合璧,尤为热闹,均有颂词。二十四日(5月20日)景翁(即唐廷枢)谢酒在三聚园,先设彩觞十七席。“俗话说,悲乐往复,忧喜相接。孰料就在这一年十月七日(阴历八月十七日)中午,也就是中秋节后的两天,唐廷枢因感染时疫,病逝于天津的开平局办公处(相传就是开滦大楼东侧之中式四合院平房)。次日《捷报》的天津通讯报道说:“唐景星先生于昨天中午逝世,这使所有关心中国进步的人都感

到哀悼。他的遗体按照习惯的仪式于今天十一点入殓。”

今天,当我们回过头去遥想当年站在海河之滨,眺望招商局的轮船冒着浓烟在海河中行驶,耳闻机器东局的气笛在河东早晚鸣叫,目睹中国第一条营运铁路把总站修建在河东老龙头的时候,我们不应忘记这位洋务运动中的杰出企业家,不应忘记他对天津地区洋务建设所作出的巨大贡献。我想抚今追昔,我们一定会从唐廷枢一生的业绩中,得到不少值得借鉴的宝贵启示的。