

近代广东香山商人的商业网络

◎ 黎志刚

一、引言

香山（中山）县位于珠江三角洲南端，毗邻港澳，交通便利。汉朝时属番禺县，晋以后为东官郡，唐代以后为东莞县地。宋绍兴二十二年（1152年）始置香山县。民国十四年（1925年）香山县因纪念孙中山先生对中国革命之贡献，故改为中山模范县，由民初第一任内阁总理唐绍仪（1862—1938）出任县长。由于地位显要，靠近澳门的前山、山场、唐家湾、下栅等地区，1980年划为珠海特区。1983年中山县升格为中山市，1988年被列入全国大中城市行列的第四十七位^①，是广东四小虎之一。目前人口约有120多万，而祖籍中山地区的侨民即有60多万，遍布港澳及世界60多个地区及国家，中山因而成为中国有名的侨乡。

在中国近代工商业发展过程中，香（中）山县的商人扮演举足轻重的角色。根据郝延平的研究，早期的买办商人绝大多数是香山人^②。著名的买办有翠微村人吴建彰，北岭的徐润，唐家湾的唐景星、唐茂枝（廷植），濠头的郑观应，前山的刘世吉及掌管太古洋行60年的三代华人买办莫士扬、莫藻泉、莫干生、莫应桂

^① 《中国国情丛书——百县市经济社会调查》编委会编：《中国国情丛书——百县市经济社会调查·中山卷》，中国大百科全书出版社，1992年版，第24页。

^② 参见：Yen—P'ing Hao, *The Comprador in Nineteenth Century China: Bridge between East and West*, Cambridge, Harvard University Press, 1970 *The Commercial Revolution in Nineteenth Century China: The Rise of Sino—Western Mercantile Capitalism*, Berkeley, University Of California Press, 1986

祖孙，他们不但从事买办工作，并投资于鸦片、丝茶贸易、房地产及近代新式企业。^①

早期轮船招商局的总、会办及商董中，香山商人也占有可观的比例，例如唐景星、徐润、郑观应和叶廷眷等皆是香山人。^②招商局的海员也有很多从靠近澳门地区的香山县聘请回来的。

在20世纪初，一群香山县澳洲归侨在香港、广州及上海等地创办了永安、先施、新新及大新等四大百货公司，他们亦创办一批保险、银行、纺织等企业。这是一群非常活跃的商帮。本文是探讨近代中山县商人的地域分工概况，也希望探究不同区域的中山商人如何建立他们的商业网络，这些网络与他们的移民模式、贸易活动有何关系。根据作者的初步研究，在恭常都地区（今日珠海）一带的中山商人很早就移民澳门，并在宁波及上海地区建立其事业基础。他们有从事洋务、买办或赌场博彩，也有移民南洋、檀香山和美洲各地。而在隆都地区的香山移民，大都移居檀香山及澳洲地区，在20世纪初由于白澳政策，该地区不少香山人回到香港、上海及广州等地区投资。有些企业在国内的分号遍布中国各工商重镇。这篇短文集中讨论不同地域香山商人网络的建成和投资特点。

二、移民、贸易和商业网络的形成

香山（中山）县位于珠江三角洲下游，地濒海洋，是中外接触的主要通道。该地区商民有一冒险犯难的传统^③，因此远涉重洋致富的例子很多。早在明初洪武二十六年（1393年）香山县的海商吴添进就已通番^④。香山人很早就移民海外，到东南亚的槟榔屿、新加坡、檀香山、三藩市、加拿大、墨西哥、秘鲁、日本、

① 参见唐有淦：《从洋行买办到民族资本家》，珠海市政协文史资料委员会、香洲区政协文史资料委员会1995年印。

② 黎志刚：《轮船招商局国有问题（1878—1881）》，“中央研究院”《近代史研究集刊》，第17期，上册，第15—40页，台北，1988年。

③ 拙著：《香山商人的冒险传统》（未刊稿）。

④ 杜臻：《闽粤巡视纪略·香山》卷二，转引自黄启臣《明清广东商帮的形式及其经营方式》，广东高等教育出版社1992年版，第18页。参考黄国信、黄启臣、黄海妍：《货殖华洋的粤商》，浙江人民出版社1997年版。

纽西兰、千里达及澳洲等 60 多个地区发展，经过多年的拓殖，产生很多著名的侨商。他们有的在侨居地生根，成为该地区的首富，并协助组织同乡会社。有些中国籍侨民回到中国投资，促进近代中国经济发展的步伐。

香山拓荒者什么时候到南洋地区谋生，已无可考。在咸丰五年（1855 年）唐家村唐族重修的《子英房谱》中记载香山县唐族在康熙至嘉庆年间在南洋，诸如在吕宋贸易的概况。他们都在南洋定居，未回中国而逝^①。在马来西亚华文碑刻中，保存有乾隆乙卯（1795 年）闰二月十六日立“清显孝字廷贤曾公之坟墓——广东广州香邑”，这是最早香山人在槟榔屿墓葬之记载^②。

此外，嘉庆元年（1796 年）清明日立的“大清显孝讳浩吴府君之坟——广府香邑翠微乡”一碑^③，也可旁证香山居民在槟榔屿的活动。根据马来西亚中山会馆的记载，早在 1800 年即有程世帝、鲍志、鲍华、郑某等十多个香山县侨民从澳门乘坐两艘帆船，经过月余的航程抵达槟榔屿。其后有香山移民陈某于 1802 年 11 月 2 日在槟城大伯公街建立“香邑公司”，成为香山侨民在东南亚地区最早创建的同乡会馆。他们用木板写“香邑馆”于门口。崇奉财帛星君龙牌，每年七月廿二日神诞，香山商民都到会馆开怀畅饮，联络感情。

香邑馆的活动屡见于马来西亚的华文碑刻史料中^④，在 1801—1802 年的《义冢墓道志碑》载有广东商人在槟城从事贸易活动。该墓碑有如下记载：“我粤东南距海，民之航海以为营生，层帆巨舰以捆载而归者，大率于洋货者居多，然利之所在，众则共趋，一遇死亡，若不相识，尚何赖乎乡亲乎？”^⑤最初“香邑公司”是解决族人义冢及其他侨民急需的地缘性组织。在碑刻资料中可知香山人程世帝乐善好施，是香山商人的领袖之一^⑥。他的灵位目前仍安置于香山会馆的龕

① 唐有淦：《唐家地区华侨史话》，珠海市政协文史资料委员会、香山区政协文史资料委员会 1995 年印，第 3 页。

② 傅吾康、陈铁凡：《马来西亚华文铭刻萃编》，马来西亚大学出版社 1986 年版，第 683 页。

③ 傅吾康、陈铁凡：《马来西亚华文铭刻萃编》，马来西亚大学出版社 1986 年版，第 684 页。

④ 傅吾康、陈铁凡：《马来西亚华文铭刻萃编》，马来西亚大学出版社 1986 年版，第 689 页。

⑤ 傅吾康、陈铁凡：《马来西亚华文铭刻萃编》，马来西亚大学出版社 1986 年版，第 685 页。

⑥ 傅吾康、陈铁凡：《马来西亚华文铭刻萃编》，马来西亚大学出版社 1986 年版，第 703 页。

内^①。在1890年8月20日香山侨民正式申请向当地注册，成立“香山会馆”^②。

新加坡香山会馆始创于1821年，初名“香公司”三年后更名为“香山公司”，1838年在梁亚胜推动下，正式成立新加坡“香山会馆”，并购置了永久会所，这对当地香山侨民的联系、生产起一定的作用^③。1954—1957年间，新加坡中山会馆与马来西亚各州的中山会馆，诸如比叻中山会馆、森美兰中山同乡会、檳城中出会馆、马六甲五邑会馆中山组、吉大中山公会、沙巴山打根中山公会等合组“马来西亚暨新加坡中山会馆联合会”。中山会馆属下有榄镇、海州、曹步、古镇及隆都同乡会，对联系中山各地乡亲有所推动^④。新马地区中山同乡会组织的扩展，对该地区中山商人的商业网络也有延伸作用。

在越南地区香山商人也非常活跃，其中富商叶伯行及陈立炬先后被选为“南越”中华总商会会长。叶伯行，香山县大吉乡人，曾佐理法国轮船公司及招商局九江分局事务。其后任美商宝顺银行在香港分行的总经理，后任西贡法国东方汇理银行副经理及总经理。由于西贡法国东方汇理银行是全越南的金融枢纽，这对叶氏商务的发展十分有利。他于1920年至1925年多次连任为南圻中华总商会会长，是香山商人在越南的商界领袖^⑤。陈立炬上海震旦大学毕业后，在西堤创办绍丰行，规模宏大，成为巨富。他于1936年1月至1937年12月出任南越中华总商会会长^⑥。上述两人的成就，显示香山商人在越南地区的雄厚实力。

此外，香山商人也在甲午战争前后在朝鲜的汉城及仁川等地区建立一些跨国零售商店，其中梁泽威及梁艾昭叔侄所创立的“怡泰号”更是其中的佼佼者，梁

① 《屹立滨江一百九十一载中山会馆见尽盛衰》，《光华》，马来西亚1992年8月13日，吉隆坡，华社资料研究中心剪报档案。

② 马来西亚中山会馆联合会：《首届国际中山会馆博览会纪念特刊》1996年9月14日及15日，第49页；吴华：《马来西亚华族会馆史册》，东南亚研究所1986年编印，高民川：《中山市华侨大事记》，《中山文史》第20辑，1990年12月20日，第8页。

③ 冯乔：《新加坡中山会馆创立经过及其对乡亲之关怀》，《中山文史》第8、9辑合刊，1986年6月25日，第31—32页。

④ 杨文彦：《新加坡中山会馆史略》，《中山文史》总第13辑，1987年11月30日，第99—101页；冯乔：《新加坡中山会馆创立经过及其对乡亲之关怀》，《中山文史》第8、9辑合刊，1986年6月25日，第31—35页。

⑤ 华侨志编纂委员会编：《越南华侨志》，台北，1958年，第143，230—232页。

⑥ 华侨志编纂委员会编：《越南华侨志》，第1辑，台北，大中华出版社1963年版，第143页；向诚：《现代华侨人物志》第1集，台北，大中华出版社，1963年版，第101—112页。

艾昭被选为朝鲜侨商会会长^①。

檀香山是香山人侨居比较集中的地区，早在19世纪初年，即有香山侨民在该地创业。在夏威夷万那山华侨联义冢中，即有一方道光十五年二月初二日立的“香邑恭常都南溪林清公之墓”墓碑^②。可见19世纪初，香山侨民已在夏威夷落籍。19世纪中叶以后，很多香山侨民以契约华工的方式到夏威夷开拓创业^③。有些中国商民把丝绸、家具和瓷器运往夏威夷来销售，并在该地收购木耳、檀香和其他土货运回中国内地。经过多年奋斗，有些成为夏威夷的首富。著名的香山商人有梅溪的陈芳、翠亨村的孙眉、沙溪的陈滚、南朗的程利及唐家湾的唐雄等。

陈芳（1825—1906）是檀香山第一位财产达到100万元的华侨，被誉为“商界王子”，他是以糖业致富的。他与程植合办的“芳植记”于1870年被列名为夏威夷八大企业之一^④，并从事鸦片、种植业、商业及航运业的投资。由于他在政治上钻营有术，又与夏威夷贵族公主朱丽亚结婚，成为当地侨商的领袖^⑤。陈芳被清政府委任为夏威夷华人商董^⑥。

孙眉即孙中山先生的兄长，于1871年到檀香山谋生。他在夏威夷茂宜岛（Maui）开办牧场，拥有土地6000英亩，雇佣工人1000多人，并畜养牛、马、猪、羊等数万头。被时人称为茂宜王。^⑦

唐雄的祖父唐貽是夏威夷制糖业的开拓者。其父唐昌是檀香山升昌公司（Sing Chong company）的合股人之一。该公司所产销的米占檀岛之半数。唐雄后来也担任升昌公司的经理。1902年开设鸿发公司，专营国货及古董。

陈滚自1887年移民檀香山，即开办杂货、养猪、木材、酿酒及保险事业。在

① 唐有淦：《唐家地区华侨史话》，珠海市政协文史资料委员会、香洲区政协文史资料委员会1995年印，第45页。

② 高民川：《中山华侨早期出国简史》，《中山文史》第15辑，1988年11月25日，第107页。

③ 黄华键：《中国人开拓夏威夷》，中山市华侨历史学会编：《中山人在夏威夷》，1995年8月，第3—5页。

④ 叶显恩：《中山县移民夏威夷的历史考察》，《华侨华人历史研究》第3期，1988年，第9—18页。

⑤ 叶显恩：《十九世纪下半叶夏威夷华人首富陈芳的传奇道路》，第321—329页，唐仕进：《陈芳》，《珠海人物传》，广东人民出版社1992年版，第229—241页。

⑥ 《总署奏檀香山设领事片》，《清季外交史料》卷二十五，第22—23页。

⑦ 李伯新：《爱国华侨先贤——茂宜王孙眉》，中山市华侨历史学会编：《中山人在夏威夷》，1995年8月，第91—93页；孙穗芳：《我的祖父孙中山》，人民出版社1996年版。

二次大战前是夏威夷的首富，拥有资本超过 200 万美元。1912 年陈滚参加钟工宇等创办的华人联合进益有限公司（Chinese Mutual Investment of Hawaii），从事地产及保险的投资。他们在经营中了解到开设华商银行的必要，在 1915 年陈滚与钟工宇、唐雄、杜惠生、程水和杨著昆等筹办华美银行（Chinese American Bank），由唐雄任总理，陈滚任副总理。华美银行之开设对香山商人的资金融通有所增益。其后林举创办檀香山共和银行（The Liberty Bank of Honolulu），有助解决侨商金融的需要。^①

程利是倡建檀香山中华会馆的发起人，他历任中华会馆主席多年，对团结当地侨民有所建树。香山人一直在檀香山中华会馆中占领导地位，且在檀香山商界颇具影响。也由此可见香山程利在檀香山商界的作用。

在夏威夷的华人社团中有二十多个纯为香山人的组织，其中在 1891 年创立的隆都从善堂，即有会员一万多人。这可显示隆都人在檀香山的势力。隆都从善堂是建立香山商人商业网络的起点。创办人多为香山籍的富商及社会贤达。他们包括刘颖芳、陈滚、李棣、周润泉、杨年、杨讲、刘炳林、张金韶、萧恩、阮祖、郑风岐、萧敏、李机、王泽隆、刘森、阮林胜、林启宏、李炳志、杨沛雄、冯美、林合、彭林、余楫、李照、刘尧等^②。外檀香山还有很多以乡或村为单位的同乡会、例如翠亨同乡会、下泽同乡会。以姓氏组成的宗亲会有程族同乡会。这些同乡会对商业网络不一定有直接的影响，但对慈善公益事业的推动者，则可提高其社会声望，进而帮助他们事业的发展。

19 世纪中叶是美国加州淘金热的高潮，香山商民也大批移民到矿区。有的也到沙加缅度河一带，诸如乐居（Locke）从事农垦工作。香山上恭常都地区的商民也有不少定居于三藩市一带，创立一些商号，其中历史最悠久的是经营瓜菜业的“永合公司”，他们还建立阳和会馆^③。

① 《夏威夷华侨富商陈滚》，中山市华侨历史学会编：《中山人在夏威夷》，1995 年 8 月，第 99—100 页，麦礼谦：《从华侨到华人——二十世纪美国华人社会发展史》，香港三联书店 1992 年版，第 108—109 页。

② 庞震：《檀香山隆都从善堂成立史略》，中山市华侨历史学会编：《中山人在夏威夷》，1995 年 8 月，第 38—39 页。

③ 唐有淦：《唐家地区华侨史话》，珠海市政协文史资料委员会、香洲区政协文史资料委员会 1995 年印，第 5—17 页。

在外发财的香山人回到中国投资的例子很多^①。他们利用同宗既有的网络，在中国发展他们的事业。以唐家湾地区为例，唐嘉禄早年到三藩市经营，回国后经商及承办杨商盐务^②。唐茂枝更是其中最显著的例子。他曾于1851年到三藩市发展，开办董吴公司（Ton Wo&Co.），也出任阳和会馆的通事，建立其在华人社区的关系。

唐氏于1861年回上海在海关工作。1873年接替其弟唐景星在怡和洋行总买办的职务。其后唐景星利用唐茂枝在旧金山既有的网络替招商局吸纳了不少股本。招商局更在70年代后期扩展中国到檀香山和旧金山的太平洋航线，这与在檀香山和三藩市的香山籍商人的支持有关。这条航线只办了一段时间，但若没有香山人在美洲的事业基础和网络，唐景星等绝对不会考虑设置这一航线。

表1 檀香山中华总会馆历届主席

1882	程利	1937	梁照	1960	黎达信	1978	张伯僚
1888	卢岳	1938	杜惠生	1961	王吉兆	1979	陈文光
1891	黄华奎	1940	杨星枢	1962	郑汝楫	1980	陈芳照
1894	古今辉	1942	钱润华	1963	黄棣荣	1981	程道光
1902	钟宇	1944	黄欢和	1964	杨华利	1982	李润权
1906	赵锦※	1946	程金翼	1965	陈庆琳	1983	程官月
1909	余全	1948	林其忠	1966	彭官利	1984	程顾添
1912	陈棉	1949	黄华	1967	张洪彬	1985	程帝有
1913	黄良	1950	曾记福	1968	周华昌	1986	阮良
1913	杨广达	1951	黄卓棠	1969	刘炳辉	1987	刘照培
1914	余揖	1952	黄北洪	1970	严帝霖	1988	黄超常
1922	黄俊※	1953	杨纲存	1971	陈杜就	1989	欧锦鸿
1926	彭林茂	1954	伍君实	1972	李润就	1990	程观伦
1927	何宽	1955	杨华德	1973	邝华栋	1991	邓栋培※
1928	唐球	1956	何文炯	1974	林金安	1992	刘添佑
1929	黄绵风	1957	林关焯	1975	黄充殷※	1993	李庆和※
1931	邝廷※	1958	邓燮荣	1976	彭天合		
1933	陈巧	1959	杨晓生	1977	杨庆强		

资料来源：（有※者为非中山籍）黄兆梁：《中山先侨的不朽功业——檀香山中华总会馆成立史略》，中山市华侨历史学会编：《中山人在夏威夷》，1995年8月，第36—37页。

① 唐有淦：《唐家地区华侨史话》，珠海市政协文史资料委员会、香洲区政协文史资料委员会1995年印，第9页。

② 唐有淦：《唐家地区华侨史话》，珠海市政协文史资料委员会、香洲区政协文史资料委员会1995年印，第9页。

三、竞争与团结：澳洲中山商人的国际网络

近年来香山各乡的村民，远涉重洋，各自竞谋不同的出路。

在侨寓外地的香山人中，澳洲地区的侨商成就最为彪炳。自1842年至1949年海外华侨在中国的投资以东南亚及澳洲华侨为最多。根据林金枝的研究，澳洲华侨在上海的总投资额占30.05%，当中绝大部分是香山人的投资^①。从百货业来说，20世纪20—30年代港、穗、沪均有“四大公司”。香港的四大公司是指马应彪在1900年创立的“先施”；蔡兴、蔡昌所办的“大新”；郭乐（1874—1956）、郭泉（1879—1966）所开办的“永安”及陈少霞创办的“中华”。广州的四大百货公司是指上述香港的永安、大新及于1910年由黄在扬、黄在朝所创立的“真光”及“光商”。上海的四大公司是指先施、永安、大新和刘锡基及李敏周所创办的上海“新新”百货公司。这些公司的创办者均为澳洲籍的香山（中山）企业家^②。这群香山人亦创办旅馆、舞厅、酒楼、娱乐场所、保险公司、银行及其他企业。比较大的规模企业还有郭乐及郭顺等在1921年6月集资600万港元创设的永安纺织公司。这一群澳洲中山人首先以血缘及儿女婚姻来加强企业中家族的控制。然而这些企业中的运作有超血缘的因素在内，他们在商场上卓越的成就与其成功地建立一跨地域的国际网络有关。下面以永安的郭氏家族及李敏周的新新集团为例来探讨其商业网络形成的过程及特点。

郭乐是广东省香山县环城区竹秀园村人，1892年郭乐离开家乡远赴澳洲雪梨，在菜园当雇工。五年后，雪梨有一家华商开办的永安栈果栏因经营不善，有意出让。郭乐于1897年8月与同乡欧阳庆民、梁创、马祖星、彭容坤等合资澳币1400镑创办永安果栏。初办时，永安果栏只是售卖蔬菜和生果的摊位。永安果栏早期的业务除了贩卖水果外，还兼营一些中国的土特产及杂货，这些经验对永安百货业的发展有所帮助。

由于采购上的需要，郭乐到盛产香蕉的斐济（Fiji）岛拓展业务，并在昆士兰

^① 林金枝：《近代华侨投资国内企业史资料选辑》，厦门大学出版社1994年版。

^② 麦国良：《香山籍人创办的四大公司》，《中山文史》第17辑，1989年11月12日。

州及新南威斯州北部的 Coffs Harbour 经营水果贸易，生意蒸蒸日上。1902 年又与沙溪乡马应彪开办的永生、永泰果栏合并，在斐济首府苏瓦埠（Suva）建立生安泰果栏，由郭乐的弟弟郭泉主理。生安泰的店名中“生”，代表永生果栏；“安”代表永安果栏；“泰”代表永泰果栏，这结合表示团结合作的精神。当时昆士兰州的香蕉业香山籍巨商梁坤和（1833—1908）把昆士兰的香蕉代理权交由生安泰主理。当时生安泰果栏购入香蕉园 350 英亩，作为种植香蕉的园地，雇佣 1000 多员工，每月可运两万串香蕉到雪梨，获利甚丰。这一业务的向外扩展，使郭氏家族的网络扩展到从竹秀园的“乡帮”到同一地域相邻的商人结合，以血缘及同乡关系结成商业集团是中国商业的惯例。同处一县的同乡要比外县人的关系密切。况且郭姓和马姓是世代姻亲，这替合伙减少阻力。

郭乐业务的扩展与其从事解决移民汇款问题的金山庄有关，郭氏在商界的信誉很高。据说郭乐为人忠厚。有一次他到一银行提款时，把银行多付给他的钱退回给银行，他的行为为该银行经理所敬重，这也结下了永安果栏与该银行的良好信贷关系。郭乐得助于该行财力的支持及其商业信用，吸取大量侨胞的游资。1910 年永安在香山石岐设立银业部，专门负责吸收侨汇，而永安公司及其集团的股本很大部分是从澳洲侨汇中吸收来的^①。郭泉特别注重永安集团的团结及建立一永安联号资金的制度。他在《四十一年来营商之经过》记载了在 1937 年时他意识到“今则各联号根基已立，未来发展，各具前程，然系统虽大，苟欲求充分发组织力量，非有密切之团结计划不为功，况世界风云，变幻莫测，各联号分处各埠，或难免受风潮所波及者，虽各联号原可随时相助，然事前素乏准备，临时

^① Wellington K, K, Chan, *The Origins and Early Years of the Wang on Company Group in Australia, Fiji, Hong Kong and Shanghai; Organization and Strategy of a New Enterprise in Rajeswary a Ampalavanar Brouned Chinese Business Enterprisse in Asia* London, Routledge, 1995, pp. 80—95; Wellington K, K, Chan, *Personnel Styles, Cultural Value and Management; The Sincere and Wing on Companies in Shanghai and Hong Kong in Business History review* vol 70, Summer 1996, pp. 141—166, Wellington Chan *Chinese Busiess Networking and the Pacific Rim: The Family Firm's Roles Past and Prescent in the Journal of American—East Asian Relational*, Summer 1992, pp. 171—190, Yen Ching—Hwang, *The Wing on Company in Hong Kong and Shanghai, A Case Study of Modern Overseas Chineae Enterprise, 1907—1949. Proceedings of Conference in Eighty Years History of the Republic of China*, vol. IV Taipei, 1991, pp. 77—117. 孔令仁、郭乐、郭顾：《中国近代企业的开拓者》，山东人民出版社 1991 年版，第 261—263 页。上海社会科学院经济研究所编：《上海近代百货商业史》，上海社会科学院出版社 1988 年版，林金枝：《近代华侨投资国内企业概论》厦门大学出版社 1988 年版，第 248—250 页。

必诸费周章”，因此人事方面永安集团主要干部多是香山人，而很大部分是来自竹秀园村。

上海四大百货公司的财源是从澳洲香山人结集而来的。上海新新百货公司成立于1926年，创办人刘锡基总经理等由于不同意上海先施公司的经营方式，因而筹另一新公司。上海新新百货的筹办与李敏周（1881—1936）的财力和网络有关。新新公司股额定为230万银元，李敏周首先出资20万元作兴办股本。而当时认股的投资集团有两大支柱，一是来自香港联益建筑公司的东主林护及李煜堂的广东银行、李星衢的东亚银行之“省港财团”；另一支柱则是来自旅居上海的30万广东籍人士，集腋成裘。但这两支力量只能筹集150万元的款项，其他的100多万股本是靠李敏周回到澳洲招集。结果一半的股本是李敏周在澳洲招募而来的。更难得的是他借重澳洲友人爱德华·麦忽臣律师把100万巨款运回上海，在澳洲严格的外汇统制下几乎是不可能的。这与他的网络有一定的关系。

李敏周经手向澳洲中山乡里集资超过100万元。为什么归侨愿意投资于新新公司呢？这可能与新新公司“受职股东”制度有关。初办时新新共有受职股东123人，他们是公司的基干分子，大部分是中山人。股东或其子侄在公司担任职务，他们除了工资之外也另有花红。当新新开业时，八成的高职被省港财团所占有。1928年新新公司改组，李敏周派雷家陶和梁渐鸿回中山联络中山籍股东，借出股票及签具委任书，以李敏周为代表。李氏在超半数股权下当选为总经理，并控制董事局。省港财团人员多自动辞职，并断绝对新新财政上的支助。1930年李敏周发起添招优先股30万元。在招股过程中新新公司用委派招股员的制度（见表2）。从表2中可看出绝大部分的招股员都是中山籍的人士。在1931—1932年间新新公司续招股本的收股款处是借用中山县石岐宝孚银号、宝行银号、福和盛银号、香港的悦昌隆金山庄和上海的新新公司总账房。这中间李敏周个人的网络也发挥很大的作用^①。

中山人在上海的经营中，我们可以看出一个现象，股东和中级以上的行政人员绝大多数是来自中山地区或创办人的同村兄弟。在永安纱厂及其他中山人办的

^① 缪文雨、高焕章：《石岐银业的回忆》，《中山文史》第1—3辑选刊，1989年5月1日，第88—91页。《李承基先生面谈记录》（一）（1997年3月27日）及《中央研究院》近代史所所藏档案，经济部卷宗“新新公司卷”。

企业中，分公司的主管也来自中山地区。而基层员工则来自本地^①。今年年中我在上海档案馆查阅时发现新新公司从创办到1940年间共雇佣500多个香山乡里，公司也没有革除过这批香山人。这种人事安排在中山人办的企业中是非常普遍的。

不同地区的香山人在外地经商时，由于竞争的关系也常常会保持其商业秘密，而同业竞争也各出其招。当然香山人在外地大体上是团结的，在30—40年代上海南京路商界联合会是以四大公司为主，他们在上海商界是同声同气的。例如他们一同支持孙科竞选副总统。四大公司之间是互相投资的。郭顺在新新公司中有很大的投资。此外郭顺也十分照顾李敏周的儿子李承基，李承基于大学毕业前曾在永安纱厂实习工厂经营知识。在同行如敌国的现实环境中，郭顺竟给予李敏周后人全力支持，他更帮助李承基在上海汇丰银行及麦加利银行开设150万元的庞大透支户口^②。这是互相照顾的例子。其中一个很大的团结力量是来自香山商人的宗教信仰。

流寓澳洲的香山人中，多信奉基督教，马水灿、郭葵、郭潮、黄焕南（先施公司）、刘锡基、马应彪、郭泉、郭乐、郭顺及李敏周等均为虔诚的基督徒。马应彪等很早就在其企业和石岐地区建立中华基督教会石岐堂会和主日崇拜活动，该教会置有香港先施公司、先施人寿保险公司、先施置业有限公司、上海永安纱厂的股票，逐年收股息及香港先施公司的红利来作为教会经费。香港的教会理事中，著名的中山商人，诸如马应彪、郭顺、马永灿等皆任董事，这一宗教活动加强了香山商人的团结。李敏周亦是一崇信基督教的信徒。他有感于上海没有统一基督教组织，而四大公司各自有其日崇拜活动。但是广东籍的牧师太少，李敏周因而筹组上海第一民用粤语布道的圣公会，以传福音之用。这一宗教活动加强上海香山商人的团结和网络^③。

值得一提的是四大百货公司在石岐都开有银业部。早年永安公司的银业部由郭灿英为司理。而先施公石司在石岐也设有商业部，经营按揭、侨汇储蓄及保险

① 《李承基先生面谈记录》（一）（1997年3月27日）及“中央研究院”藏经济部卷宗中有60~70个有关中山商人档案。

② 参见《李承基先生面谈记录》（二）（1997年7月19日）。

③ 李承基：《第二故乡》1997年自印，第100页。

业务，由黄卓南任司理^①。这些银号替美国三藩市、檀香山、新加坡及澳洲的香山华侨解决侨汇问题，也筑起联合各地游资的桥梁，为香山巨商所借用。香山商人也热心社会公益，例如他们参加同乡会活动。上海四大公司的主管在广肇公所、广肇公学、广肇医院、广东小学、广东同乡会、粤东俱乐部以及岭南大学等都有支助。香港的中山商人对保良局及东华三院均极力支助。他们对中山地区的社会事务及教育均有赞助。他们也结交政界人物，以增强其社会声望和文化表征的资本（Symbolic Capital）。

综上所述，澳洲籍香山人在移民外地时，侨汇扮演一个很重要的角色，他们在经营中建立其信誉，在同乡团体和教会活动中建立其社会地位。最后他们的业务和文化公益活动也加强其商业网络的扩展，对他们的事业有一定的助力。

表 2 新新公司 1931—1932 年招股员名单

程汉星	富华袜厂	黄伍纪	澳洲殷商	李敏周	新新公司
俞朗溪	俞永泰号	雷宜琨	域多厘埠琨利公司	刘锡基	新新公司
胡植云	太古洋行	李承基	上海福生路李公馆	雷宜锭	香港悦昌隆号司理
程炳辉	富华袜厂	俞天锚	俞永泰号	梁业荣	香港昭信公司司理
黄润芝	荣泰煤号	雷学蛙	中山殷商	梁文彪	中山殷商
杨乾臣	福安公司	雷家顺	中山殷商	李焕辉	昆士兰英壬薛洪源号
杨富臣	国华银行	梁恩荣	中山殷商	李活猷	中山殷商
陈耀荣	福安办庄	梁霭伦	澳洲衣埠梁潮号	黄秀广	澳洲安生隆号司理
陈诒舄	太古洋行	梁霖耀	中山殷商	萧宗俊	新新公司
黄鸣岐	源利号经理	黄祥吉	中山殷商	萧少斌	新新公司
陈翊周	中信昌茶栈经理	梁灿传	澳洲车打士兜埠叶利棧	胡君恺	新新公司
陈雪佳	太古洋行华经理	梁畅荣	中山殷商	蓄振光	新新公司
梁悦传	中山石岐福和盛银号司理	雷学美	澳洲光郎加理埠安生隆号司理	雷家陶	新新公司旅馆
李君达	中山石岐宝行银号司理	李颂瑜	中山石岐万春堂号司理	梁交先	新新公司
李渐逵	中山石岐宝行银号司理	赖玉山	中山石岐永盛隆号司理	苏淦球	新新公司
杨清梅	中山石岐宝行银号司理	李 泽	中山石岐宝孚银号司理	林君厚	新新公司
缪 桐	中山石岐宝孚银号监督	雷见合	斯新公司	欧汝霖	新新公司
梁瑞荣	昆士兰英壬埠洪源号	梁锦伦	新新公司	高达秆	新新公司
杨献祥	中山殷商	郑文铸	新新公司	黄业祥	新新公司
刘保之	中山护沙局	陈亦康	新新公司	唐成章	新新公司

资料来源：“中央研究院”近代史研究所藏，经济部卷宗 17—23a—72 130, 12 “新新公司”卷。

^① 缪文雨、高焕章：《石岐银业的回忆》，《中山文史》，第 1—3 辑选刊，1989 年 5 月 10 日，第 88—91 页。《李承基先生面谈记录》（一）（1997 年 3 月 27 日）及“中央研究院”近史所所藏档案，经济部卷宗“新新公司卷”。

四、结语：商业网络与商业资本

一般学者认为中国式商业网络与血缘及地缘有很大关连，香山地区商人也不例外，他们往往在商业活动中借重亲族，特别是兄弟、叔伯、子侄、同宗、同姓和左邻右里，互相提携，互相扶掖，这种亲族情怀，乡情互助的方式，不单源于个人感情关系，亦建基于减低交易成本（transaction cost）的考虑上^①，亦即同宗同族的血缘关系是可以信赖的。当他们要创办企业时，首先会安排其兄弟及子侄到主管企业中担任基本干部，亲族也在资本融通上给创办者有力的支持。例如早期在轮船招商局集资过程中，唐景星、徐润及郑观应的很多亲友成为招商局的股东和经营者。永安公司的创办人郭乐在其永安果栏生意兴旺时，把其三弟郭泉、四弟郭葵、五弟郭浩、六弟郭顺从家乡环城竹秀园村接到雪梨襄助他的业务。新新公司的创办人李敏周也回到家乡石岐召集其子侄李若陶等到上海担任新新公司的骨干。李敏周正在上海春风得意、事业鼎盛之际，希望自己嫡系子侄同来发展。他的侄儿李道生、李道谦、李道成也同到上海^②。李敏周去世后，族人更支持其侄李泽（陶）接任新新公司总经理。这种以血缘及地缘为基础的网络是香山商人网络建立的基点。网络的扩展也与商人迁移外地时的经济、社会和宗教活动有关。香山商人在流寓外地时，因同舟共济和共事关系往往会与一些朋友及同事增进感情，这是网络扩展的起步。有些商人与政治人物、社会贤达及宗教团体结缘，这些社会活动也会提升其商业网络的外延，对商业活动有正面的贡献；而网络的扩展对商业资本有一定的助力。

本文只是从香山商人的个案来申述商业网络和商业资本的关系，以同乡关系而结成一商业集团是中国商业传统的一个特点。《清稗类钞》有如下的记载：“客商之携货远行者，或以同乡或同业之关系，结成团体，俗称客帮，有京帮、津帮、陕帮、山东帮、山西帮、宁帮、绍帮、广帮、川帮等称”。^③但同乡之中也会出现

^① Robert A. Pollark, *A Transaction Cost Approach to Families and Households*, *Journal of Economic Literature*, 23 (June 1985), p, 583.

^② 李承基：《第二故乡》，1997年自印，第174—175页。

^③ 徐珂：《清稗类钞》，中华书局1984年版，第2286页。